

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)



## ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เลขทะเบียนบริษัท 0107536001184 ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม เช่น น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีบรรจขวดตรา “ลีลา” และ “รีโอ” น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีบรรจขวด และถุง ตรา “ลีลา” น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น ๆ เช่น ไขปาล์มบริสุทธิ์ กรดไขมันปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม เป็นต้น

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 296 หมู่ 2 ตำบลสลูย อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร 86140  
โทรศัพท์ (077) 611-000-10  
โทรสาร (077) 611-011

สำนักงานสาขา เลขที่ 1168/91 ลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4 สาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ (662) 679-9166-72  
โทรสาร (662) 285-6369

Website: [www.cpi-th.com](http://www.cpi-th.com)

E-mail: [info@cpi-th.com](mailto:info@cpi-th.com)

#### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ส่วนบริการผู้ลงทุน ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคาร 1 ชั้น 7  
62 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2876  
โทรสาร 0-2654-5642

## ผู้ตรวจสอบบัญชี

นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ เลขทะเบียน 3182  
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
เลขที่ รัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-0777

## ที่ปรึกษากฎหมาย

รศ.สทนต์ รัตนไพจิตร  
คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
2 ถนนพระจันทร์ แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร  
กรุงเทพฯ 10200  
โทรศัพท์ 0-2221-6111 ต่อ 2121

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม (Sectoral Factors) มีดังนี้

- **การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของกำลังการผลิตโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ** – จากข้อมูลล่าสุดของกรมการค้าภายใน พบว่า ในปี 2554 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ประมาณ 20% โดยปัจจุบันอยู่ที่ 2,745.5 ตัน FFB/ชั่วโมง (หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 4% ต่อปี) ซึ่งหากปริมาณผลปาล์มสดไม่สามารถเพิ่มขึ้นได้ทัน (เนื่องจากเนื้อที่เพาะปลูกจำกัด พันธุ์ปาล์มที่ไม่ได้คุณภาพ) อาจทำให้เกิดการแย่งซื้อวัตถุดิบและ Utilization Rate โรงสกัดลดลง อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาพบว่าผลปาล์มสดออกสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้นถึง 10.6 ล้านตัน และปีนี้ทางสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรคาดการณ์ผลปาล์มสดไว้ที่ 10.8 ล้านตัน (ณ มกราคม 2555) หากเป็นตามนั้นจริงก็คาดว่าจะช่วยบรรเทาสถานการณ์ดังกล่าวลงไปได้

- **การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์** – จากข้อมูลล่าสุดของกรมการค้าภายในพบว่า ในปี 2554 มีกำลังการผลิตโรงกลั่นเพิ่มขึ้น 97% จากปี 2550 โดยอยู่ที่ 8,185 ตัน CPO/วัน (หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละ 19%) โดยเป็นผลจากผู้ประกอบการรายเดิมเพิ่มกำลังการผลิต ประกอบกับผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่อุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น เนื่องจากอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มนั้นมีต้นทุนคงที่สูง จึงทำให้ผู้ที่เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ เมื่อเข้าแล้วไม่สามารถออกจากอุตสาหกรรมได้โดยง่าย ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มโอเลอิน และ By-product ต่างทยอยเข้าสู่ตลาดมากขึ้น และมีการแข่งขันด้านราคาสูง

- **อำนาจต่อรองของโรงสกัดและผู้จำหน่าย CPO ยังคงสูง** – อุปสงค์ต่อน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงเวลาที่ผ่านมา ทั้งที่มาจากโรงกลั่นและโรงผลิตไบโอดีเซล (ซึ่งต่างก็มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง) ในขณะที่ปริมาณ CPO ที่ผลิตในประเทศ (อุปทาน) แม้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น (Trend ระยะยาว) แต่ก็

เพิ่มในอัตราที่ช้ากว่า ประกอบกับการนำเข้า CPO ในกรอบ AFTA ยังคงต้องผ่านการเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่พิจารณากำหนดปริมาณและช่วงเวลาในการนำเข้า อย่างไรก็ตาม โรงสกัด สามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบได้อย่างเสรีหากจังหวะด้านราคาเอื้ออำนวย ภายใต้สถานการณ์เช่นนี้ ทำให้ ตลาดน้ำมันปาล์มดิบค่อนข้างมีลักษณะของตลาดของผู้ขาย (Seller's Market) กล่าวคือผู้ขายมีอำนาจต่อรอง สูง

- **สินค้าที่อยู่ในการควบคุมด้านราคา** – ราคาน้ำมันปาล์มโอเลอินบรจขวด และถุง 1 ลิตร เป็น สินค้าที่อยู่ในการดูแลของกรมการค้าภายในในส่วนของการกำหนดปริมาณ เนื่องจากเป็นสินค้าพื้นฐานต่อการดำรงชีพของประชาชนส่วนมาก ทำให้ในบางช่วงที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับตัวสูงมาก ๆ ผู้ประกอบการโรงกลั่นหลาย รายไม่สามารถผลิตสินค้าออกสู่ตลาดได้ เนื่องจากราคาขายถูกจำกัดในขณะที่ต้นทุนสามารถปรับตัวสูงขึ้นได้ อย่างไม่จำกัด

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา** – ปัจจัยหลักที่มีผลต่อราคาน้ำมันปาล์มดิบ คือสต็อก ภายในประเทศ และราคาน้ำมันปาล์มมาเลเซีย ทั้งนี้ ราคาน้ำมันปาล์มมาเลเซียเองก็ขึ้นต่อปัจจัยหลายอย่าง อาทิ ราคาน้ำมันดิบ (Crude Oil) ราคาน้ำมันถั่วเหลือง สต็อกน้ำมันปาล์มมาเลเซีย และสภาพดินฟ้า ซึ่งนับว่า แต่ละปัจจัยล้วนมีความผันผวนและคาดการณ์ได้ค่อนข้างยาก

- **ความผันผวนของปริมาณผลปาล์มสดออกสู่ตลาด** – ปาล์มน้ำมันเป็นพืชยืนต้น ที่ไม่มีฤดูการเก็บเกี่ยวที่แน่นอน นอกจากนี้ ปริมาณผลผลิตยังแปรไปตามสภาพภูมิอากาศ ความอุดมสมบูรณ์ของแร่ธาตุในดิน ทำให้การคาดการณ์ปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดมีความเสี่ยงที่จะตลาดเคลื่อนได้

- **มาตรฐานการปลูกปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO)** – ตลาดต่างประเทศโดยเฉพาะยุโรป เริ่มให้ความสำคัญต่อน้ำมันปาล์มที่ได้รับการรับรอง RSPO มากขึ้น ตรงจุดนี้ อีกด้านหนึ่งอาจกลายเป็นข้อกีดกันและจำกัดการส่งออกน้ำมันปาล์มจากประเทศไทยได้ ซึ่งขณะนี้เกณฑ์กำหนดและตัวชี้วัด RSPO สำหรับประเทศไทย นั้นได้ผ่านการอนุมัติจาก RSPO (Headquarter / Malaysia) แล้ว ทำให้อาจมีผู้ประกอบการบางรายในประเทศ เริ่มขอการรับรอง Certificate ตัวนี้ในอนาคต

- **การเปิดเขตการค้าเสรี AFTA** – เป็นการมองในระยะกลางถึงระยะยาว ว่าหากการนำเข้าเสรีของผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มเกิดขึ้นจริงในอนาคต โรงกลั่นน้ำมันปาล์มอาจจะได้รับประโยชน์ เพราะจะทำให้ได้วัตถุดิบ CPO ที่ราคาถูกป้อนโรงงาน อย่างไรก็ตาม การเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการผลิต การตลาด การเงิน และการจัดการ ยังเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินควบคู่กันไปอย่างเข้มข้น เพราะความเสี่ยงอีกด้านหนึ่งของ AFTA สำหรับโรงกลั่น คือ คู่แข่งขนาดใหญ่จากประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย อาจเข้ามาทำตลาดแข่งขันกับผู้ประกอบการในประเทศได้ด้วยเช่นกัน

เกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีการประชุมและติดตามข่าวสาร ความเคลื่อนไหวต่างๆ รวมถึงการเข้าไปมีส่วนร่วมในฐานะสมาชิกของสมาคมต่างๆ ( อาทิ สมาคมโรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น) อย่างต่อเนื่อง เพื่อการปรับตัว ติดตาม และลดผลกระทบจากปัจจัยลบที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด

ในส่วนของปริมาณผลปาล์มสดออกสู่ตลาด บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจภาคสนามเป็นระยะ ควบคู่กับการทวนสอบข้อมูลที่ได้กับข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และกรมการค้าภายใน เพื่อให้การคาดการณ์มีความคลาดเคลื่อนน้อยที่สุด

ในส่วนของความผันผวนด้านราคา บริษัทฯ ได้ทำการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodities) ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ให้น้อยลง

ในส่วนของ การนำเข้าภายใต้กรอบ AFTA นั้น อ้างถึงมติคณะกรรมการนโยบายปาล์มแห่งชาติ ยังคงให้การนำเข้าน้ำมันปาล์ม อยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ ซึ่งจะพิจารณาทั้งปริมาณและช่วงเวลาที่จะนำเข้า โดยให้ส่งผลกระทบต่อราคาผลปาล์มสดภายในประเทศน้อยที่สุด ทั้งนี้ การนำเข้าจะกระทำผ่าน อคส. และ สมาคมโรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์

#### **ปัจจัยความเสี่ยงด้านการผลิต**

ปัจจัยความเสี่ยงด้านการผลิต เช่น เครื่องจักรเสีย (Breakdown) ทำให้ขบวนการผลิตต้องหยุดชะงัก ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการซ่อมบำรุงป้องกัน (Preventive Maintenance) ไว้แล้ว รวมไปถึงการที่ทางโรงงานของ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนการเดินเครื่องจักรและการซ่อมบำรุงที่มีประสิทธิภาพตามแผนประจำปีอย่างต่อเนื่อง ทำให้โอกาสของความเสี่ยงด้านการผลิตลดลง

#### **ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาด**

โปรดดูจากหัวข้อ 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### **3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

#### **(1) ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ**

##### **ประวัติความเป็นมา**

บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2522 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000,000 บาท และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อปี 2536 มีทุนจดทะเบียน 210,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 21,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ปัจจุบันทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ มีจำนวน 280,289,521 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 280,289,020 บาท ทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### **การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของบริษัทฯ**

ปี 2552	ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ
ปี 2552	ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบหนึ่งปาล์มของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ช่วยประหยัดพลังงานได้มากขึ้น
ปี 2553	ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบป้อนเชื้อเพลิงเข้า Boiler

ปี 2554	จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์ม และกล้าปาล์ม ให้เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม
ปี 2554	สร้างโรงงานใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลบ้านช้าง อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อเพิ่มฐานกำลังการผลิตและการขาย
ปี 2554	ได้รับรางวัล สถานประกอบการดีเด่นด้านการพัฒนาฝีมือแรงงานประจำปี 2553 ที่จังหวัดชุมพร

## (2) ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
ดังนี้

### 1. ผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

- น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil : CPO)
- น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil : KO)

### 2. ผลิตภัณฑ์น้ำมันบริสุทธิ์

- น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil : RPO)
- น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Kernel Oil : RKO)
- น้ำมันปาล์มโอเลอิน (RBD Palm Olein : ROL)
- น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีบรรจขวดตรา “ลีลา” และ “รีโอ”
- น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีบรรจุปี๊บตรา “ลีลา”
- น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีบรรจุถุงตรา “ลีลา”

### 3. ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้

- ไขปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Stearin : RHST)
- กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate : PFAD)
- กรดไขมันเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Fatty Acid Distillate : KFAD)
- กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Meal : KM)

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการเพาะเมล็ดและกล้าปาล์ม เพื่อจำหน่ายแก่เกษตรกรและผู้สนใจการปลูกปาล์ม จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด โดยบริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละร้อย โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1168/91 ลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4 สาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ (662) 679-9166-72  
โทรสาร (662) 285-6369

สำนักงานสาขา เลขที่ 16 หมู่ 16 ตำบลสลวย อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร 86140  
โทรศัพท์ และโทรสาร (077) 599-943, (077) 599-680

### ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

#### 1. กล้าปาล์ม (Palm Seedling)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม เพื่อให้ได้กล้าปาล์มพันธุ์ที่มีคุณภาพ ที่ให้ผลผลิตต่อต้นที่ดี ผ่านการคัดเลือกและคัดต้นกล้าที่ไม่ได้มาตรฐานทิ้งอย่างน้อย 2 ครั้ง ก่อนจำหน่ายให้กับเกษตรกร และเพาะในแปลงที่ได้มาตรฐาน มีระบบให้น้ำและวิธีการให้น้ำตามหลักวิชาการ และเป็นแปลงเพาะที่นำความรู้ด้านวิชาการมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้ได้ต้นกล้าที่มีคุณภาพสูง

#### 2. เมล็ดพันธุ์ปาล์ม

เมล็ดพันธุ์คุณภาพดีที่เกิดจากการปรับปรุงพันธุ์ตามหลักวิชาการ มีการวางแผนการปรับปรุงพันธุ์จาก ดร.กฤษฎา สัมพันธรักษ์ ซึ่งเป็นนักปรับปรุงพันธุ์ที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศมากกว่า 40 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีการคัดเลือกต้นพ่อแม่พันธุ์จากข้อมูลผลผลิตในสวนของบริษัทฯกว่า 400,000 ต้น นานกว่า 10 ปี โดย ศ.ดร. สุนทรี ยิ่งชัชวาลย์ ทำให้มั่นใจได้ว่า เมล็ดพันธุ์ที่จำหน่ายจึงเป็นเมล็ดพันธุ์ที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพดี

### (3) สัดส่วนรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
-	บจก. ซีพีไอ อะโกรเทค	100	-	-	-	-	-	-
<b>รายได้ในประเทศ</b>								
น้ำมันดิบ	บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		1,174.88	27.36	902.99	22.15	84.83	1.76
น้ำมันบริสุทธิ์	บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		1,922.01	44.76	2,010.12	49.30	3,493.28	72.53
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		1,027.35	23.92	813.22	19.94	866.93	18.00
			<b>4,124.24</b>	<b>96.04</b>	<b>3,726.33</b>	<b>91.39</b>	<b>4,445.04</b>	<b>92.29</b>
<b>รายได้ต่างประเทศ</b>								
น้ำมันดิบ	บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		76.49	1.78	92.92	2.28	203.97	4.24
น้ำมันบริสุทธิ์	บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		41.23	0.96	135.35	3.32	48.11	1.00
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		52.53	1.22	122.91	3.01	119.13	2.47
			<b>170.25</b>	<b>3.96</b>	<b>351.18</b>	<b>8.61</b>	<b>371.21</b>	<b>7.71</b>
	<b>รวมรายได้</b>		<b>4,294.49</b>	<b>100.00</b>	<b>4,077.51</b>	<b>100.00</b>	<b>4,816.25</b>	<b>100.00</b>



## 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 4.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

#### (1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ (Crude Oil)

##### 1.1 น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil : CPO)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด (FFB - Fresh Fruit Bunch) โดยเฉลี่ยผลปาล์มสดสมบูรณ์ 100 กก. จะให้น้ำมันปาล์มดิบประมาณ 18 กก. และเมล็ดในปาล์ม 5 กก. (ที่มา : จากกรมเศรษฐกิจการเกษตร) ซึ่งถือเป็นสินค้าสำเร็จรูปที่ใช้เป็นวัตถุดิบส่งต่อไปยังโรงงานน้ำมันปาล์มเพื่อผ่านกรรมวิธีทำให้บริสุทธิ์ หลังจากนั้นจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป และขนมขบเคี้ยวต่างๆ เนยเทียม ครีมเทียม นมข้นหวานและจืด หรือน้ำมันพืชประกอบอาหารในครัวเรือน หรือใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ อุตสาหกรรมการทำสบู่ ผงซักฟอก เครื่องสำอางค์ เทียนไข กรดไขมันอิสระ สี ยา น้ำมันหล่อลื่น ฯลฯ เป็นต้น

ในปัจจุบันน้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบของบริษัทฯ ในการนำไปผ่านกรรมวิธีกลั่นบริสุทธิ์เพื่อส่งต่อไปยังลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และลูกค้ากลุ่มคอนซูเมอร์เพื่อทำเป็นน้ำมันพืชบรรจุขวด ปีบ และงู

##### 1.2 น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil : KO)

ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) โดยเฉลี่ยเมล็ดในปาล์มที่สมบูรณ์ 100 กก. จะให้น้ำมันเมล็ดในปาล์ม 40 กก. ซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันมะพร้าวมากที่สุด ปกติน้ำมันมะพร้าวจะมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหารเป็นอันมาก แต่เนื่องจากน้ำมันมะพร้าวมีปริมาณที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ น้ำมันเมล็ดในปาล์มซึ่งมีคุณสมบัติที่ไม่แตกต่างจากน้ำมันมะพร้าว จึงมีความเหมาะสมที่จะใช้ทดแทนน้ำมันมะพร้าวได้ ปกติราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะอยู่ในช่วงใกล้เคียงกับน้ำมันมะพร้าว โดยทั่วไปน้ำมันเมล็ดในปาล์ม อาจจะถูกนำไปใช้ในลักษณะเดียวกับน้ำมันปาล์มคือ ใช้ในการบริโภคในครัวเรือน และในอุตสาหกรรมอาหารได้แก่ การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันทำขนมปัง ลูกอม หรือใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ อุตสาหกรรมการทำสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น ทั้งนี้ น้ำมันเมล็ดในปาล์มสามารถสกัดได้เฉพาะในโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มแบบทันสมัย ที่มีการแยกเอาเมล็ดในปาล์มออกมาจากเส้นใยของผลปาล์มเท่านั้น

#### (2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันบริสุทธิ์ (RBD Oil)

##### 2.1 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil : RPO)

ได้จากการนำน้ำมันปาล์มดิบเข้ากระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบเพื่อทำให้บริสุทธิ์ ซึ่งจะถูกจำหน่ายต่อไปยังอุตสาหกรรมต่อเนื่องทางด้านอาหารต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ขนมขบเคี้ยว หรืออุตสาหกรรมอาหารอื่นๆ โดยเฉพาะประเภททอด นอกจากนี้ ยังใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตเนยเทียม ครีมเทียม ไอศกรีม นมข้นหวาน ฯลฯ เป็นต้น

## 2.2 น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil : RKO)

ได้จากการนำน้ำมันเมล็ดในปาล์มเข้ากระบวนการกลั่นน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพื่อทำให้บริสุทธิ์ ซึ่งจะถูกจำหน่ายต่อไปยังอุตสาหกรรมไอส์โอเคมีคอล รวมถึงอุตสาหกรรมผลิตไบโอดีเซล

## 2.3 น้ำมันปาล์มโอเลอิน (RBD Palm Olein : ROL)

ได้จากการนำน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์มาผ่านกระบวนการแยกไข ซึ่งไขที่แยกออกมานั้นจะเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้อย่างหนึ่ง โดยทั่วไปเรียกว่า ไขปาล์มบริสุทธิ์ ซึ่งจะกล่าวถึงต่อไปในหัวข้อผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ น้ำมันปาล์มโอเลอินที่ได้จะถูกนำมาจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมประกอบอาหารต่างๆ หรือถูกนำมาบรรจุในรูปขวดตรา “ลีลา”, “รีโอ” และสินค้าที่รับผลิตภายใต้ตรา “บี๊กซี่” รวมทั้งบรรจุในรูปของบีบและถุง ตรา “ลีลา”

### (3) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ (By Product)

#### 3.1 ไขปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Stearin : RHST)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกไขออกจากน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ นำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตเนยเทียม มาการีน สบู่ อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ รวมไปถึงการผลิตไบโอดีเซล

#### 3.2 กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate : PFAD)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกกรดออกจากน้ำมันปาล์มดิบในโรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ นำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ไอส์โอเคมีคอล การผลิตสบู่ และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ เป็นต้น

#### 3.3 กรดไขมันเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Fatty Acid Distillate : KFAD)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกกรดออกจากน้ำมันเมล็ดในปาล์มในโรงกลั่นน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ นำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ไอส์โอเคมีคอล รวมถึงการผลิตไบโอดีเซล

#### 3.4 กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Meal : KM)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิต สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสัตว์ใหญ่ เช่น โค กระบือ เป็นต้น

### การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

## รายละเอียด

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1025(2)/2548	1076(9)/2551
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตน้ำมันพืชบริสุทธิ์	ผลิตก๊าซชีวภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ กำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริม และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงิน ปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณ เพื่อเสียภาษีเงินได้ในกรณีที่บริษัทฯ มีผล ขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล นี้ อนุญาตให้บริษัทฯ นำผลขาดทุนดังกล่าว มาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลัง ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปี นับ แต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น	8 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ กำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อย ละห้าสิบของอัตรากปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่า ประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็น ระยะเวลา 10 ปี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.4 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้ง หรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ ยี่สิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการ หักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ	ได้รับ
3.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ
3.6 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ หรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อ จำหน่ายในประเทศในอัตราร้อยละเจ็ดสิบ ห้าของอัตรากปกติเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	3 พฤศจิกายน 2548	-

## 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 4.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมขั้นตอนการผลิตเพื่อรักษาระดับมาตรฐาน นอกจากนี้ ยังมีนโยบายด้านคุณภาพและการบริการที่สนองตอบความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อให้มีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เช่น การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์ และตรงตามความจริงแก่ลูกค้า การวัดความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้าและบริการ รวมไปถึงการศึกษาและนำเครื่องมือทางการตลาดมาใช้ เพื่อช่วยในการวิเคราะห์ และตัดสินใจในทิศทางของบริษัทฯในระยะยาว ในขณะเดียวกัน บริษัทฯยังได้มุ่งเน้นงานวิจัยพันธุ์ปาล์ม เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมความรู้ ข้อมูลงานวิจัย และนำมาใช้ในการเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม เพื่อให้ได้มาซึ่งสายพันธุ์ที่ดี กล้าปาล์มที่มีความเหมาะสม กับสภาพแวดล้อมในการปลูกปาล์มของเกษตรกร ในพื้นที่ที่มีความแตกต่างกัน ตลอดจนการเผยแพร่ให้ข่าวสารความรู้ต่างๆ แก่เกษตรกรทั่วไป

บริษัทฯ มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 20,000 ไร่ การจัดการด้านการดูแลสวนปาล์มเป็นไปตามหลักวิชาการ ซึ่งในช่วงแรกๆ มีการใส่ปุ๋ยเคมี และการใช้สารเคมีในการกำจัดวัชพืชและศัตรูพืช มีมูลค่าหลายล้านบาทต่อปี ต่อมาบริษัทฯ ตระหนักและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม จึงได้พยายามดำเนินธุรกิจโดยการนำสิ่งที่เหลือใช้จากโรงงาน กลับมาใช้กับสวนปาล์มเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิเช่น ทะลายปาล์ม กากตะกอนบ่อน้ำเสีย ชี๊เถ่า ชี๊เป้ง และกากดีแคนเตอร์ มาใช้ในสวนปาล์มของบริษัทฯ เพื่อทดแทนปุ๋ยเคมี ส่วนงานด้านการปราบวัชพืช จากที่เคยใช้สารเคมีก็เปลี่ยนมาเป็นการปลูกพืชคลุมดินแทน และเลือกกำจัดวัชพืชบางประเภท สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านสารเคมีลงได้มาก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำวิธีการทางธรรมชาติโดยการเลี้ยงนกแสกเพื่อควบคุม และกำจัดประชากรหนูเข้ามาใช้แทนการกำจัดด้วยสารเคมี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสียหายของผลผลิตทะลายปาล์มสด ด้วยการควบคุมประชากรหนูโดยไม่ใช้สารเคมี ซึ่งจะลดค่าใช้จ่ายในการซื้อสารเคมีได้ปีละนับล้านบาท

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้า และเพื่อการวางแผนการทำตลาดได้อย่างเหมาะสม โดยแบ่งออกเป็น

1. กลุ่มตลาดอุตสาหกรรม
2. กลุ่มตลาดพลังงาน
3. กลุ่มตลาดแบ่งบรรจุ
4. กลุ่มตลาดคอนซูเมอร์
5. กลุ่มตลาดส่งออก

ซึ่งยังผลให้การบริหารงานเกิดความสะดวก และมีความคล่องตัวมากขึ้นตามพฤติกรรมของแต่ละกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างผังองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น และมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม การสร้างแบรนด์ การให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้สร้างโรงงานใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลบ้านช้าง อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เงินลงทุนทั้งที่ดินและเครื่องจักรมูลค่า 524 ล้านบาท สวนอุตสาหกรรมโรจนะมีความเหมาะสมในหลายๆ ด้านสำหรับการสร้างโรงงานใหม่ เช่น สถานที่ ระบบสาธารณูปโภค แนวท่อก๊าซ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มฐานกำลังการผลิตและการขาย ในส่วนของ Consumer

### นโยบายราคา

ระดับราคาของผลปาล์มสด น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และน้ำมันปาล์มโอเลอิน ถูกกำหนดโดยปัจจัยต่างๆ หลายประการด้วยกัน ได้แก่

- \* นโยบายของรัฐในการกำหนดราคาและควบคุมการนำเข้า การส่งออก
- \* นโยบายของรัฐในการเข้าแทรกแซงตลาด เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร
- \* นโยบายของรัฐในการผลักดันให้เกิดการนำน้ำมันปาล์มไปใช้เพื่อการผลิตไบโอดีเซล
- \* โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ
- \* โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
- \* ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- \* ระดับราคาน้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลืองในตลาดโลก
- \* ระดับราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่สามารถใช้ทดแทนกันได้
- \* การพยายามลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มจากประเทศเพื่อนบ้าน
- \* ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด
- \* ปริมาณ Stock วัตถุดิบ และสินค้าที่ผลิตแล้วของแต่ละโรงงาน
- \* ปริมาณมูลภัณฑ์กันชน (Buffer Stock) ขององค์การคลังสินค้า

จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวจะเห็นว่าราคาวัตถุดิบของบริษัทฯ จะถูกกำหนดจากหลายฝ่าย โดยในสภาพปกติจะถูกกำหนดจากอุปสงค์และอุปทานในตลาด อย่างไรก็ตาม ในกรณีอุปสงค์หรืออุปทานมีมากเกินไปจนเกิดความตึงเครียด ราคาตลาดจะถูกควบคุมโดยการแทรกแซงตลาดด้วยการประกันราคาขั้นต่ำของผลปาล์มสดเพื่อป้องกันไม่ให้อาชีพตกต่ำเกินไป และถูกกำหนดเพดานราคาสินค้าสำเร็จรูปเพื่อไม่ให้ราคาสูงเกินไป รวมไปถึงมาตรการควบคุมการนำเข้าต่างๆ ทั้งนี้เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มและผู้บริโภคจะเป็นผู้ได้รับประโยชน์ดังกล่าว

จากข้อจำกัดดังกล่าว ทำให้นโยบายราคาสินค้าของบริษัทฯ เป็นไปตามภาวะและกลไกของตลาด ซึ่งบริษัทฯ จะขายสินค้าในราคาที่แข่งขันได้โดยให้มีผลกระทบในเรื่องต้นทุนสินค้าน้อยที่สุด การซื้อขายด้วยสัญญาระยะยาวมักไม่ค่อยได้รับความนิยม เนื่องจากมีความเสี่ยงทั้งกับตัวซื้อและผู้ขายเอง ส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้าด้วยสัญญาระยะสั้นหรือเป็นแบบราคาซื้อขาย ณ วันนั้น (Spot Price)

สำหรับราคาของกากเมล็ดในปาล์ม จะถูกกำหนดจากราคาเปรียบเทียบของกากอาหารสัตว์ประเภทต่างๆ เช่น กากถั่วเหลือง กากรำข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และกากเมล็ดในปาล์มชนิด Expeller ทั้งนี้ ราคาของกากเมล็ดในปาล์มจะถูกกำหนดโดยผู้ซื้อ โดยบ่อยครั้งได้อิงราคาซื้อขายในต่างประเทศเป็นสำคัญ เนื่องจากกากเมล็ดในปาล์มมีปริมาณน้อยเมื่อเทียบกับวัตถุดิบอาหารสัตว์ประเภทอื่น

#### 4.2.2 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ส่วนมากเป็นการขายส่งแก่ผู้ซื้อรายใหญ่ กล่าวคือ น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะถูกขายให้กับโรงกลั่นน้ำมันบริสุทธิ์ และโรงงานอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ โดยตรง ณ ราคาซื้อขายหน้าโรงงานของผู้ซื้อ ส่วนน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์และน้ำมันปาล์มโอเลอินจะถูกจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและผู้ค้าส่งรายใหญ่ โดยแบ่งเป็นน้ำมันพืชบรรจุขวดบรรจุปี๊บ และบรรจุถุง สำหรับจำหน่ายให้ผู้บริโภคทั่วไปและส่งเป็นรถ Tanker ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ สำหรับไขปาล์มบริสุทธิ์ จะถูกจำหน่ายให้แก่กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ หรือโรงงานอุตสาหกรรมผลิตไบโอดีเซล สำหรับกรดไขมันปาล์ม จะถูกจำหน่ายให้แก่กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ อุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์ โดยการผลิตในรูปรถ Tanker และในรูปการบรรจุถึง 200 ลิตร ในส่วนของกากเมล็ดในปาล์ม บริษัทฯ ได้จำหน่ายให้กับกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์รายใหญ่ หรือโรงงานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอาหารสัตว์โดยตรง รวมถึงการจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในพื้นที่เพื่อเป็นการส่งเสริมการประกอบอาชีพตามแนวทางของเศรษฐกิจแบบพอเพียง โดยลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการทำสัญญาซื้อขายในระยะเวลาต่างๆ กัน ซึ่งอาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

1. สัญญาระยะยาว (Long-term Contract) ระยะเวลามากกว่า 3 เดือนขึ้นไป
2. สัญญาระยะสั้น (Short-term Contract) ระยะเวลาประมาณ 1-3 เดือน

สัญญาดังกล่าวจะกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณและระยะเวลาที่กำหนดส่งมอบ และข้อตกลงกำหนดมาตรฐานสินค้าเป็นสำคัญ นอกจากการทำสัญญาซื้อขายแล้ว ยังมีการซื้อขายบางส่วนที่กระทำขึ้นรายวัน ซึ่งใช้ราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้นๆ (Spot Price) เป็นเกณฑ์ สำหรับการซื้อขายในส่วนของสินค้ากลุ่มที่บรรจุขวด ปี๊บ และถุง ซึ่งจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่งรายใหญ่ จะใช้ราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้นๆ (Spot Price) เป็นเกณฑ์เพียงอย่างเดียว

#### 4.2.3 การส่งออก

ในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการส่งออกทั้งสิ้นเทียบกับการจำหน่ายในประเทศ คิดเป็น 7.81% ซึ่งปริมาณทั้งหมดในการส่งออกนั้น ส่วนใหญ่จะถูกส่งไปยังประเทศมาเลเซีย และประเทศเพื่อนบ้าน อาทิเช่น ลาว จีน และพม่า โดยผ่านทางบริษัทตัวแทน (Trading Company) ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยทั้งนี้ การชำระเงินจะเป็นไปในลักษณะการเปิด Irrevocable Letter of Credit at sight หรือเงินสด เพื่อเป็นการประกันความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการส่งออกไปยังตลาดยุโรปบางส่วน ในรูปผลิตภัณฑ์ Organic Oil

#### 4.2.4 ลักษณะของลูกค้าและสภาพการแข่งขัน

บริษัทฯ เริ่มดำเนินกิจการมาตั้งแต่ปี 2522 จึงมีความสัมพันธ์กับลูกค้าและบุคคลในแวดวงที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลานาน อนึ่ง สภาพของบุคคลในอุตสาหกรรมนี้ส่วนมากจะเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างดี สภาพการแข่งขันรุนแรงโดยเฉพาะในด้านราคา อย่างไรก็ตาม ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่ และมีความน่าเชื่อถือในวงการ จึงทำให้ความเสี่ยงของหนี้เสียของบริษัทฯ มีอยู่ในระดับที่ต่ำ

ประกอบกับการขายอยู่ในลักษณะกระจาย ไม่ได้เน้นที่รายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ จึงไม่มีการขายให้ลูกค้ารายใดเกิน 30% ของยอดขายรวมในระยะเวลาที่ผ่านมา

สำหรับตลาดในปีที่ผ่านมา ความต้องการบริโภคน้ำมันปาล์มที่เกี่ยวข้องอาหารทรงตัว ในขณะที่ความต้องการเพื่อผลิตไบโอดีเซลปรับตัวเพิ่มขึ้น ตามนโยบายของรัฐเกี่ยวกับพลังงานทดแทน ในส่วนของคู่แข่ง จำนวนคู่แข่งในปี 2553-2554 เพิ่มขึ้น ทำให้การแข่งขันกันด้านราคาสูงเพื่อเจาะตลาด การที่ราคาภายในประเทศสูงกว่าต่างประเทศมากเป็นเหตุจูงใจให้เกิดการลักลอบนำน้ำมันปาล์มเข้ามาภายในประเทศ ผลผลิตปาล์มลดลงและราคาต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้นทำให้เกิดการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัตถุดิบในช่วงปลายปี ส่งผลให้การใช้กำลังการผลิตลดลงในบางช่วง ความผันผวน โดยได้รับอิทธิพลจากราคาต่างประเทศ ทำให้บางช่วงแม้ผลผลิตจะออกมาแต่ราคากลับไม่ปรับลงดังแต่ก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการดูแลภาคการผลิตและการควบคุมส่วนแบ่งการขายและอัตรากำไรในแต่ละ SBU อย่างเหมาะสม

#### 4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบ 2 ช่องทางหลัก คือ จัดซื้อผลปาล์มสดจากแหล่งเพาะปลูกและจัดหาน้ำมันปาล์มดิบจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม โดยวัตถุดิบทั้งหมดมาจากแหล่งวัตถุดิบภายในประเทศเพียงอย่างเดียวเท่านั้น

ทั้งนี้จากสถานการณ์ช่วงต้นปี 2554 ที่ผ่านมา ต่อเนื่องมาจากช่วงปลายปี 2553 ซึ่งปริมาณผลผลิตปาล์มภายในประเทศเกิดการขาดแคลนอย่างหนัก ส่งผลให้โรงงานผู้ผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศทั้งหมดมีวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มขยับขึ้นไปสูงเป็นประวัติการณ์ ทำให้ภาครัฐต้องมีการนำเข้าน้ำมันปาล์มจากประเทศเพื่อนบ้านเพื่อทดแทนการขาดหายไปของวัตถุดิบภายในประเทศ ทั้งนี้ หลังจากเดือนกุมภาพันธ์เป็นต้นมา สถานการณ์วัตถุดิบกลับเข้าสู่ภาวะปกติ และมีผลผลิตต่อเนื่องและเพียงพอต่อความต้องการตลอดทั้งปี อีกทั้งสภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำฝนอยู่เกณฑ์ที่ดี ต้นปาล์มได้รับน้ำอย่างเพียงพอ ทำให้คาดว่าปริมาณผลผลิตจะยังคงมีต่อเนื่องมาถึงปี 2555 นี้ด้วย และมีแนวโน้มที่ปริมาณผลผลิตจะสูงกว่าปี 2554 เนื่องจากต้นปาล์มที่ปลูกในพื้นที่เพาะปลูกใหม่ มีอายุเข้าสู่ช่วงให้ผลผลิตได้แล้วหรือสามารถให้ผลผลิตมากขึ้น ดังนั้นความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในปี 2555 จึงมีน้อยกว่าปี 2554

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสีย โดยนำไปผลิตก๊าซ เศษซากวัตถุที่เหลือจากกระบวนการผลิต ได้นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในขบวนการผลิต ซึ่งในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

#### 4.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ทรัพย์สินถาวร

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจได้แก่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2554
	หน่วย : พันบาท
ที่ดินที่ตั้งโรงงาน สวนปาล์ม และส่วนปรับปรุง	627,574
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	197,998
เครื่องจักรและอุปกรณ์	669,923
ต้นทุนปาล์ม	122,620

## 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

## 7. โครงสร้างเงินทุน

### (1) หลักทรัพย์ของบริษัท

ในปี 2554 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 280,289,521 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 280,289,521 หุ้น และทุนชำระแล้ว 280,289,020 บาท เป็นหุ้นสามัญ 280,289,020 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### (2) ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

	จำนวนหุ้นที่ถือ	% ของหุ้นทั้งหมด
1. บริษัท ชุมพรโฮลดิ้ง จำกัด	92,097,125	32.86
2. นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	18,836,082	6.72
3. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	14,708,910	5.25
4. นายศุภชล นิธิวาสิน	7,890,000	2.82
5. นายพรชัย เดชวัฒนสุข	6,961,077	2.48
6. นายโกศล นันทิลีพงษ์	5,957,660	2.13
7. นายไพศาล ฉัตรเลขวนิช	4,907,900	1.75
8. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-BK JULIUS BAER & CO LTD-CLIENT'S A/C	4,591,166	1.64
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,527,671	1.61
10. นายชูศักดิ์ ปรัชญางค์ปรีชา	4,488,625	1.60



(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้วในแต่ละปี

8. การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ แบ่งเป็น

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้นจำนวน 14 ท่าน
  1. นายสมชาย สกุดสุวรรณ์ ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
  2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
  3. รศ. ดร. นินนาท โอบฟ้าวรฤทธิ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
  4. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
  5. นายกรีธา มติธนิวิรุฬห์ กรรมการอิสระ
  6. พล. ร. อ. สติรพันธุ์ เกยานนท์ กรรมการอิสระ
  7. นายชูศักดิ์ ปรัชญางค์ปรีชา กรรมการและกรรมการบริหาร
  8. นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์ กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ
  9. นายการุญ นันทิลีพงศ์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
  10. นายทรงฤทธิ์ นิวัติชัยวงศ์ กรรมการและผู้อำนวยการงานโครงการศึกษาการลงทุน
  11. นายกิตติ ฉัตรเลขวนิช กรรมการ
  12. นายพิเชษฐ นิธิวาสิน กรรมการ
  13. นายวรวิทย์ ไรจน์รพีธาดา กรรมการ
  14. ศ. ดร. สุนทรี ยิ่งชัชวาลย์ กรรมการ

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงินและการบริหารเงินทุนของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณานุมัติรายการที่มีสาระสำคัญที่กฎหมาย ข้อบังคับหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

5. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
6. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

**กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 5 ท่าน และคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัท

ย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- |                   |              |                                     |
|-------------------|--------------|-------------------------------------|
| 1. นายสุเทพ       | วงศ์วรเศรษฐ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. รศ. ดร. นินนาท | โอฬารวุฒิ    | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3. นายสาธิต       | ชาญเชาว์กุล  | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

**ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะอนุกรรมการ ประกอบด้วย

- 1. นายชูศักดิ์           ปรัชญางค์ปรีชา   ประธานฯ
- 2. นายถกล             ถวิลเดิมทรัพย์
- 3. นายการุญ           นันทสิทธิ์
- 4. นายทรงฤทธิ์       นิวัติชัยวงศ์

ขอบเขตและหน้าที่ในการดำเนินกิจกรรมย่อยของบริษัทฯ เพื่อให้กระทำนิติกรรมขอและใช้วงเงินสินเชื่อต่าง ๆ เปิดบัญชีเงินฝากและบัญชีเดินสะพัด ในนามของบริษัทฯ กับธนาคารหรือสถาบันการเงิน กระทำการยื่นคำขอ ติดต่อยื่นคำเสนอ และทำนิติกรรมใดกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัทฯ

4. คณะอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย

- 1. นายวรวิทย์         โจจน์รพีธาดา   ประธานฯ
- 2. นายพิเชษฐ         นิริวาสิน

ช่วยกำหนดแนวทางโดยเป็นการสอบทานปัญหาหลักขององค์กรด้านทรัพยากรบุคคล จะนำมาปรึกษาเป็นกรณี ๆ ไป

5. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- 1. ศ. ดร. สุนทรี         ยิ่งชีพวาลย์   ประธานฯ
- 2. นายกิตติ           ฉัตรเลขวนิช
- 3. รศ. สหธน           รัตน์ไพจิตร

กำหนดกรอบในการพิจารณาเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงโดยทั่วไปของบริษัทฯ ส่วนแนวทางในการพิจารณาฝ่ายจัดการหรือคณะอนุกรรมการอาจหยิบยกประเด็นใด ๆ ซึ่งเป็นความเสี่ยงในการจัดการขึ้นมาพิจารณา

6. คณะอนุกรรมการบริหารการเงิน ประกอบด้วย

- |                 |                |         |
|-----------------|----------------|---------|
| 1. นายสมชาย     | สกุลสุวรรรัตน์ | ประธานฯ |
| 2. นายสุเทพ     | วงศ์วรเศรษฐ์   |         |
| 3. รศ.ดร.นินนาท | โอฬารวรวิมล    |         |

กำหนดกรอบในการหารือเกี่ยวกับงบประมาณประจำปีและงบลงทุน

7. คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

- |                |                 |         |
|----------------|-----------------|---------|
| 1. นายสมชาย    | สกุลสุวรรรัตน์  | ประธานฯ |
| 2. นายชูศักดิ์ | ปรัชญาพงศ์ปรีชา |         |
| 3. นายถกล      | ถวิลเดมิทรัพย์  |         |

กำหนดขอบเขต บทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำกับดูแลการบริหารงานในระดับนโยบาย
2. กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารและคณะจัดการ
3. กำกับดูแลเกี่ยวกับการจ้างงานและผลตอบแทนของฝ่ายบริหารและคณะจัดการตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายถึงกรรมการผู้จัดการ
4. กำกับดูแลเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
5. ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัทฯ

8. ผู้บริหารของบริษัทฯ

- |                         |                 |  |
|-------------------------|-----------------|--|
| 1. นายเตียว เซ็ง เหลียง |                 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                          |
| 2. นายการุญ             | นันทิลีพงศ์     | กรรมการผู้จัดการ                                 |
| 3. นายถกล               | ถวิลเดมิทรัพย์  | รองกรรมการผู้จัดการ                              |
| 4. นายสุภิสสิทธิ์       | ช่อเรืองศักดิ์  | รองกรรมการผู้จัดการ                              |
| 5. นายทรงฤทธิ์          | นิวัตศิษฎ์วงศ์  | ผู้อำนวยการงานโครงการศึกษาการลงทุน               |
| 6. นายประสิทธิ์         | ไพฑูรย์เจริญลาภ | ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี                 |
| 7. นางรัศมี             | พงศ์จินดานนท์   | ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในอาวุโส                 |
| 8. นางสาวสุทิดา         | เทียนไชย        | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้ออาวุโส                       |
| 9. นายพัชรศักดิ์        | จันทร์เทวี      | ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาดอาวุโส                 |
| 10. นายธวัชชัย          | โคมวรรณ         | ผู้จัดการฝ่ายโลจิสติกส์                          |
| 11. นายมงคล             | เสียงสุทธิวงศ์  | ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ                            |
| 12. นายชาญอนันต์        | สุขวงศ์         | ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและธุรการ-อัยการ |
| 13. นางปราณี            | จิตต์วรจินดา    | ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงงาน                         |
| 14. นายสุภัทรพงศ์       | ชาญพานิชย์      | ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงงาน                         |

15. นายจุนสุย	แซ่เล่า	ผู้จัดการฝ่ายสวนอาโวโล
16. นายชุมพล	ไทยนุกูล	ผู้จัดการฝ่ายผลิต 1
17. นายชำนาญ	ดวงใส	ผู้จัดการฝ่ายผลิต 2
18. นายสมชาย	จันทร์มณี	ผู้จัดการฝ่ายผลิต 3
19. นางสาววิรัตน์	วิวัฒน์ธนาธิกุล	เลขานุการบริษัท

## รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหาร

โปรดดูรายละเอียดตามเอกสารแนบ

### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้งดังกล่าว คณะกรรมการทั้งหมดจะเป็นผู้ร่วมสรรหาคัดเลือก โดยถือว่าคณะกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ในการสรรหาแต่งตั้ง ทั้งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จะพิจารณาให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อได้รายชื่อบุคคลที่เหมาะสมแล้ว ก็จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้แต่งตั้งต่อไป ในการแต่งตั้งคณะกรรมการ ถือตามเสียงข้างมาก ในการออกเสียง จะไม่มีระบบ Cumulative Voting

### (3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

อ้างถึง (4) การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### (4) การกำกับดูแลกิจการ

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2546 ดังต่อไปนี้

#### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับขององค์กร และได้มีการปรับปรุง ส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพจะส่งผลให้ผลการปฏิบัติงานของบริษัทดีขึ้นและเป็นประโยชน์สูงสุดกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในระยะยาวโดยทั่วกัน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โปร่งใส ตรวจสอบได้
2. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. กำหนดให้มีวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
6. จัดให้มีคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อกระจายความรับผิดชอบ อำนาจในการตัดสินใจและสั่งการตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
7. จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณบริษัท พร้อมทั้งมีการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ

บริษัทฯ มีแผนปฏิบัติและมีการติดตามผลการปฏิบัติตามแผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และมีการปรับปรุงเป้าหมาย แผนงาน งบประมาณของบริษัทฯ ทุกปี

ในปี 2554 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เป็นประชุมสามัญประจำปี 2553 โดยการประชุมได้จัดที่โรงแรมภายนอกบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม รายงานประจำปี/งบการเงิน รายการเอกสารที่ผู้เข้าประชุมต้องนำมาเพื่อใช้แสดงตัวและหนังสือมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วันทำการ ทั้งนี้เอกสารประกอบการประชุมที่นำส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมนั้น จะมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ และบริษัทฯ ได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และคณะกรรมการยังได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็นและสามารถถามคำถามในแต่ละวาระการประชุม รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมและได้บันทึกประเด็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการอำนวยความสะดวกในการประชุมอย่างเท่าเทียมกัน ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการถามคำถามต่อที่ประชุม และแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระการประชุม และประธานที่ประชุมจะให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น โดยมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามขั้นตอนที่ถูกต้องตามกฎหมาย

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมรายงานประจำปี/งบการเงิน และหนังสือมอบฉันทะพร้อมเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ

ของผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งกำหนดวัน เวลา และวาระการประชุมก่อนวันประชุม 3 วัน และติดต่อกัน 3 วัน ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 13 ท่าน

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัทและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน เช่น

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาว
- พนักงาน : บริษัทฯ สนับสนุนพัฒนาความสามารถในการทำงาน โดยนำระบบการพัฒนาบุคลากรบนพื้นฐานของความสามารถ (Competency – Based Human Resources Development) มาใช้ เน้นการทำงานอย่างปลอดภัย ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
- คู่ค้า/เจ้าหนี้ : ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด
- คู่แข่ง : ปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าโดยปราศจากมูลความจริง
- ลูกค้า : มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า โดยบริษัทฯ ผ่านการรับรองระบบคุณภาพ ISO9001:2000 GMP และ HACCP พร้อมทั้งกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า และรักษาความลับของลูกค้า
- ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานดำเนินกิจกรรมบำบัดและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนโดยรอบโรงงาน และกิจกรรมของท้องถิ่นที่โรงงานตั้งอยู่

ในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เน้นโครงการ CSR ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ภายใต้การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน เคียงคู่กับการพัฒนาสังคมสิ่งแวดล้อม และมวลชนสัมพันธ์ เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยภาพรวม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นพัฒนาในเรื่องการจัดการของเสีย การเพาะขยายพันธุ์นก แสลง ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาให้กับเยาวชน ตลอดจนการให้ความรู้ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับปาล์มน้ำมันแก่เกษตรกร และผู้สนใจโดยทั่วไป โดยทั้งนี้โครงการดังกล่าว พนักงานในบริษัทฯ ต่างได้มีส่วนร่วมช่วยเหลือ ร่วมมือร่วมใจช่วยกันส่งเสริมและจัดทำกิจกรรมต่างๆ ให้โครงการดังกล่าวขับเคลื่อนไปได้ กล่าวโดยสรุปในรอบปีที่ผ่านมา มีโครงการดังนี้



โครงการ : การเพาะขยายพันธุ์และการจัดการสวนปาล์มอย่างยั่งยืน

- โครงการให้ความรู้แก่สถาบัน อาทิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพร, วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีชุมพร ทุ่งตะโก

โครงการ : พลังงานสีเขียว

- โครงการให้ความรู้แก่บุคคลภายนอก ในเรื่องการนำของเหลือใช้ที่เกิดจากกระบวนการผลิต มาใช้เป็นพลังงานทดแทนภายในอุตสาหกรรม อาทิ อุตสาหกรรมจังหวัดนครศรีธรรมราช, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพร, องค์การบริหารส่วนตำบล ท่าแซะ

โครงการ : ชุมชนสัมพันธ์

- มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรข้าราชการตำรวจ
- มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กเรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์ ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง
- ร่วมจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุ ในจังหวัดชุมพร
- ร่วมบริจาคสิ่งของให้กับบ้านราชวิถี
- ร่วมบริจาคน้ำมันช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมทางภาคใต้
- บริษัทฯ และบริษัทอื่นร่วมบริจาคน้ำมัน น้ำตาล ช่วยเหลือผู้ประสบภัยสวนอุตสาหกรรมบางกระบือ
- บริษัทฯ และบริษัทอื่นร่วมบริจาคสิ่งของและเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัย ณ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต ครอบครัวยาก 3 ผู้ประสบภัยในเขตดอนเมือง และวัดพระราม 9 กรุงเทพฯ
- ร่วมกิจกรรมปลูกฟื้นคืนสุข ณ ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน มีนบุรี
- จัดกิจกรรมทางศาสนาทำบุญทอดกฐิน สร้างหอระฆัง ร่วมกับชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน

**4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน ทำ

หน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวมีไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2679-9166 หรือที่ website : [www.cpi-th.com](http://www.cpi-th.com) หรือที่ e-mail address : [info@cpi-th.com](mailto:info@cpi-th.com)

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามข้อตกลงของผู้ถือหุ้นที่กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน ดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 5 ท่าน

จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรตามคู่มืออำนาจดำเนินการ บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกันโดยเด็ดขาดระหว่างกรรมการอนุมัติ การบันทึกรายการทางบัญชีและการดูแลทรัพย์สินเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่ากรรมการดังกล่าวได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ในฐานะที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น และมีการถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนเจตนาของผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากนี้บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัทและที่ปรึกษาทางกฎหมาย ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณบริษัทขึ้น เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม โดยได้แจกคู่มือจรรยาบรรณบริษัทให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติตามโดยทั่วกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดอบรมชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบทั่วกันแล้ว และผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่สอดส่องและส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดและประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดและให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบต่อนำที่ต่อผู้ถือหุ้น มีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการ อีกทั้งมีการกำหนดอำนาจดำเนินการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

กรรมการของบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพ และได้ผ่านหลักสูตรการอบรมการเป็นกรรมการ ตามหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. นายสมชาย	สกุลสุรรัตน์	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP
2. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ์	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP
3. นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP
4. รศ. ดร. นินนาท	โอฬารวรวิบูลย์	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP
5. นายชูศักดิ์	ปรัชญางค์ปรีชา	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP
6. นายถกล	ถวิลเต็มทรัพย์	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP
7. นายกิตติ	ฉัตรเลขาวิช	วุฒิบัตรและประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP
8. นายการุญ	นันท์ลีพงศ์	วุฒิบัตรและประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP
9. นายกรีธา	มติธน์วิรุฬห์	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP
10. นายทรงฤทธิ์	นิวัติชัยวงศ์	วุฒิบัตรและประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP
11. นายวรวิทย์	โรจน์รพีธาดา	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP
12. ศ. ดร. สุนทร	ยิ่งชัชวาลย์	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯจึงไม่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งคณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบหากเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และจะต้องเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ตลอดจนต้องเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในหัวข้อรายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัทฯอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับขั้นของอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มืออำนาจดำเนินการ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลาย

ลักษณะอักษร มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทฯ มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี ไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการสามารถเสนอความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

โดยในปี 2554 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			หมายเหตุ
	การประชุมวาระปกติ	การประชุมวาระพิเศษ	รวม	
1. นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	4/4	-	4/4	
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	4/4	-	4/4	
3. รศ.ดร.นิพนธ์ โอฬารวรุฒิ	4/4	-	4/4	
4. นายสาธิต ชาญเขาวนกุล	4/4	-	4/4	
5. นายกรีธา มติธนวิรุฬห์	4/4	-	4/4	
6. พล ร.อ. สติรพันธุ์ เกยานนท์	4/4	-	4/4	
7. นายชูศักดิ์ ปรัชญาวงศ์ปรีชา	4/4	-	4/4	
8. นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	3/4	-	3/4	
9. นายการุญ นันทิลีพงศ์	3/4	-	3/4	
10. นายทรงฤทธิ์ นิวัติศัยวงศ์	4/4	-	4/4	
11. นายกิตติ ฉัตรเลขวนิช	4/4	-	4/4	
12. นายพิเชษฐ นิธิวาสิน	3/4	-	3/4	
13. นายวรวีทย์ โรจน์รพีธาดา	4/4	-	4/4	
14. ศ.ดร.สุนทรีย์ ยิงษ์ชวัลย์	2/4	-	2/4	

คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเหมาะสมตามอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯกำหนด

จำนวนค่าตอบแทน : ในปี 2554 บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนของกรรมการ (ต่อปี)

- เบี้ยประชุมกรรมการ	จำนวน 14 ราย	รวม	8.25 แสนบาท
- เบี้ยประชุมกรรมการบริหาร	จำนวน 3 ราย	รวม	7.9 แสนบาท
- เบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 3 ราย	รวม	2.6 แสนบาท
- ค่าตอบแทนกรรมการ	จำนวน 13 ราย	รวม	2.90 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ต่อปี)

- ผู้บริหาร จำนวน 6 ราย ได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมกันจำนวน 19.81 ล้านบาท
- ผู้บริหาร จำนวน 6 ราย มีรถยนต์ประจำตำแหน่ง

คณะกรรมการของบริษัทฯมี 6 คณะประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารด้านทรัพยากรบุคคล และ คณะกรรมการบริหารด้านการเงิน

สำหรับรายละเอียด บทบาท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้อธิบายไว้ในหัวข้อเรื่องโครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

## (5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน นอกจากนี้การซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ได้กำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ-ขาย และมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญแก่ผู้อื่น ส่วนบทลงโทษเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการเกี่ยวกับการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ และตามบทลงโทษของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับปฏิบัติงานโดยตรงเท่านั้นที่จะได้รับข้อมูล นอกจากนั้น ในด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ มีการกำหนดสิทธิในการเรียกใช้ข้อมูลภายในของแต่ละบุคคล โดยมีรหัสผ่านเฉพาะบุคคลในการเข้าสู่ระบบ เพื่อป้องกันและรักษาไว้ซึ่งข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

## (6) บุคลากร

ในปี 2554 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,042 คน แบ่งเป็นพนักงานสำนักงานกรุงเทพฯ 101 คน และสำนักงานชุมพร 941 คน ค่าตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด เช่น เงินเดือน โบนัส เป็นจำนวน 190.94 ล้านบาท และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานการฝึกอบรมประจำปีให้แก่พนักงานระดับต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงาน ทำให้เกิดประสิทธิภาพทั้งแก่บริษัทฯ และตัวพนักงานเอง

## 9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น กำหนดให้มีหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล การประเมินการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้เหมาะสมมีประสิทธิภาพ กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบให้ได้มาตรฐานการตรวจสอบที่ดี คัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งงานอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลงานโดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานในบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในจะทำรายงานเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและประเมินผลทุกไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอรายงานต่อไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ ในทุกไตรมาสเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการจัดทำ โดยเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ข้อมูลสารสนเทศและการติดต่อสื่อสาร
5. ระบบการติดตาม

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและให้ความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีของสมาคมนักบัญชีฯ และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาส และงบ

การเงินประจำปี 2554 ของบริษัทฯ อีกทั้งไม่พบสิ่งที่เป็นสาระสำคัญซึ่งไม่สอดคล้องต่อการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ

## 10. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าสินทรัพย์ระยะยาว คือ สัญญาเช่าที่ดิน ระยะเวลา 3 ปี

## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

โปรดดูที่แนบท้ายรายงาน

### 2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 2.1 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2554 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 164.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 132 กำไรต่อหุ้น 0.59 บาทต่อหุ้น เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2553 จำนวน 70.93 ล้านบาท สาเหตุหลักจากราคาขายโดยรวมเพิ่มขึ้น ต้นทุนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบต่อหน่วยต่ำ จากคุณภาพผลปาล์มสดที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2.1.1 รายได้รวมเพิ่มขึ้น 738.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 โดยสาเหตุหลักเกิดจากราคาขายโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 26

2.1.2 ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น จำนวน 493.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับต้นทุนขายในปี 2553 จำนวน 3,725.09 ล้านบาท สาเหตุจากราคาวัตถุดิบผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบสูงกว่าปีก่อน ส่วนค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 44.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 24 จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

2.1.3 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 47 จากจำนวนเงินกู้เพิ่มขึ้น

#### 2.1.4 อัตราส่วนการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย / อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย

บริษัทฯ มีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายเพิ่มขึ้นจาก 8.53% ในปี 2553 เป็น 11.47 % ในปี 2554 และอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายเพิ่มขึ้นจาก 1.74 % เป็น 3.46% ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนขายที่สูงขึ้นในสัดส่วนที่ต่ำกว่าราคาขายที่สูงขึ้น

อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (ROE)

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 4.76% ในปี 2553 เป็น 10.31% ในปี 2554 จากผลกำไร 164.88 ล้านบาท ในปี 2554

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในปี 2554 หุ้นละ 0.13 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 35.04 ล้านบาท

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA)

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 2.89% ในปี 2553 เป็น 5.41% ในปี 2554 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากผลกำไรที่เพิ่มขึ้น

อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (ASSET TURNOVER)

บริษัทมีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ลดลงจาก 1.66 เท่า ในปี 2553 เป็น 1.56 เท่า ในปี 2554 โดยเกิดขึ้นจากสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น

## 2.2 วิเคราะห์ฐานะการเงิน

2.2.1 สินทรัพย์

## 2.2.1.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 3,045.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 592.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 24 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมจำนวน 2,452.85 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 โดยแบ่งเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,637.42 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54 ของสินทรัพย์รวม รองลงมาได้แก่ สินค้าคงเหลือจำนวน 741.25 ล้านบาทและและลูกหนี้การค้าจำนวน 341.05 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24 และ 11 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ส่วนที่เหลือได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์อื่น รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 326.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 ของสินทรัพย์รวม

## 2.2.1.2 การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2554 ของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2553 ในอัตราร้อยละ 24 หรือเพิ่มขึ้น 592.89 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	24.69	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	115.29	ล้านบาท
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	442.22	ล้านบาท
สินทรัพย์ถาวรลดลง	82.22	ล้านบาท

## 2.2.1.3 คุณภาพของสินทรัพย์

- ก) สินทรัพย์ของบริษัทอยู่ในสภาพดี สินค้าสามารถจำหน่ายได้หมด และไม่มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอื่น
- ข) ลูกหนี้บริษัทส่วนใหญ่ยังไม่ถึงวันครบกำหนดชำระเงิน

2.2.2 สภาพคล่อง

## 2.2.2.1 กระแสเงินสด

เมื่อพิจารณาจากกระแสเงินสดในปี 2554 พบว่าบริษัท มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 67.70 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 269.12 ล้านบาท และเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 361.52 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 24.69 ล้านบาท ทั้งนี้สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามระหว่างปี 2554 มีกระแสเงินสดเข้ามามากกว่ากระแสเงินสดออก จึงส่งผลให้กระแสเงินสดโดยรวมเพิ่มขึ้น



#### 2.2.2.2 อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

ความเพียงพอของสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ อีกทั้งหนี้สินรวมลดลงมากกว่าปีก่อน

##### อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่สามารถนำไปชำระหนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้นจาก 0.96 เท่า ในปี 2553 เป็น 1.06 เท่า ในปี 2554

##### อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็ว

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน เมื่อตัดรายการที่มีสภาพคล่องน้อยออกไปจากสินทรัพย์หมุนเวียนแล้วทำให้มีค่าลดลงจาก 0.52 เท่า เป็น 0.40 เท่า เนื่องจากในปี 2554 บริษัท มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น

##### ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย

ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทเร็วขึ้นจาก 24 วันในปี 2553 เป็น 21 วันในปี 2554 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัท ขายสินค้าที่มีเงื่อนไขการชำระเงินสั้นกว่าปี 2553

#### 2.2.3 แหล่งที่มาของเงินทุน

##### 2.2.3.1 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.90 เท่า สูงกว่าในปี 2553 ซึ่งเท่ากับ 0.65 เท่า

##### 2.2.3.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 1,599.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 108.98 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 7 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,490.25 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 ซึ่งเป็นผลมาจากผลกำไรสุทธิในรอบปีนี้ 164.88 ล้านบาท และจ่ายปันผลจำนวนรวม 35.04 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 5.71 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.39 บาทต่อหุ้นหรืออัตราร้อยละ 7

##### 2.2.3.3 หนี้สิน

##### 2.2.3.3.1 ส่วนประกอบของหนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 1,446.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 483.91 ล้านบาทหรือร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมจำนวน 962.60 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 โดยแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 840 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 438.82 ล้านบาท เป็นสัดส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 133.52 ล้านบาท และส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 305.29 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 30 ของหนี้สินรวม ส่วนที่เหลือได้แก่

เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินหมุนเวียนอื่น รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 167.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12 ของหนี้สินรวม

#### 2.2.3.3.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สิน

ยอดหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ในอัตราร้อยละ 50.27 กล่าวคือเพิ่มขึ้น 483.91 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้

- |   |       |         |
|---|-------|---------|
| 1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น | 380   | ล้านบาท |
| 2. เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น           | 19.53 | ล้านบาท |

#### 3) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2554 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 940,000 บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชี นายโสภณ เพิ่มศิริวัฒนภ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยไม่มีค่าบริการอื่นใดอีก

## 12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดบริหารในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 มกราคม 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายสมชาย สกุลสุวรรณ์	ประธานกรรมการ	.....
2.	นายชูศักดิ์	กรรมการ	.....
3.	นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการ	.....
4.	นายการุญ นันทิลีพงศ์	กรรมการ	.....
5.	นายทรงฤทธิ์ นิวัติชัยวงศ์	กรรมการ	.....
<b>ผู้รับมอบอำนาจ</b>			
	นายการุญ นันทิลีพงศ์	กรรมการ	.....

“ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้วดังกล่าวข้างต้น”

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
	นายการุญ	นันทิลีพงศ์	กรรมการ
			.....

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
2.     รศ. ดร. นินนาท    โอฬารวุฒิ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายการุญ            นันทิลีพงศ์	กรรมการ	.....

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
3. นายสาริต	ชาญเชาวน์กุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	.....

**ผู้รับมอบอำนาจ**

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
	นายการุญ	นันทิลีพงศ์	กรรมการ
			.....

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
4. นายกิตติ	ฉัตรเลขวนิช	กรรมการ	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายการุญ	นันทิลีพงศ์	กรรมการ	.....

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
5. นายกรีธา	มตินันวิรุฬห์	กรรมการอิสระ	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายการุญ	นันทิลีพงศ์	กรรมการ	.....



“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
6. นายพิเชษฐ นิธิวาสิน	กรรมการ	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายการุญ นันทิลีพงศ์	กรรมการ	.....

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
7. นายวรวิทย์ โจน์รพีธาดา	กรรมการ	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายการุญ นันทิลีพงศ์	กรรมการ	.....

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น”

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
8. ศ. ดร. สุรินทร์ ยิงษ์ชาวลย์	กรรมการ	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายการุญ นันทิลีพงศ์	กรรมการ	.....

“ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้วดังกล่าวข้างต้น”

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
9. พล ร. อ. สติรพันธุ์ เกยานนท์	กรรมการอิสระ	.....

**ผู้รับมอบอำนาจ**

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายการุญ นันทิลีพงศ์	กรรมการ	.....

“ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายการุญ นันทิลีพงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายการุญ นันทิลีพงศ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้วดังกล่าวข้างต้น”

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
10. นายประสิทธิ์	ไพฑูรย์เจริญลาภ	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี.....

**ผู้รับมอบอำนาจ**

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
นายการุญ	นันทิลีพงศ์	กรรมการ .....

## รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหาร

เอกสารแนบ 1

## (1) แสดงรายละเอียดของผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม

**ชื่อ** : นายสมชาย สกุลสุวรรณ์  
**ตำแหน่ง** : ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร  
**วันเดือนปีเกิด** : 13 พฤศจิกายน 2491  
**วุฒิการศึกษา** :ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 :ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 :ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน  
 พรอ. รุ่น 14 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
**การอบรม** : ประกาศนียบัตรการเงินและการธนาคารสถาบันนายธนาคารแห่งประเทศไทย (IOD)  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** : ไม่มี  
**ประวัติการทำงาน:**

บริษัทจดทะเบียน

2552 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเบล็ก โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมอาหาร ส.ขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวสต์โคสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกัด
2551 - 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยแอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด

**ชื่อ** : นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์  
**ตำแหน่ง** : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
**วันเดือนปีเกิด** : 10 ธันวาคม 2491  
**วุฒิการศึกษา** : M.B.A. UNIVERSITY OF WISCONSIN, WISCONSIN, U.S.A.  
**การอบรม** : ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** : ไม่มี  
**ประวัติการทำงาน:**

บริษัทจดทะเบียน

2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2553 - 2554	ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2552 - 2554	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยแอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

**ชื่อ** : รศ. ดร. นินนาท โอฟารวรุฒิ  
**ตำแหน่ง** : กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
**วันเดือนปีเกิด** : 15 มิถุนายน 2489  
**วุฒิการศึกษา** : SENIOR EXECUTIVE PROGRAM-BANFF, UNIVERSITY OF CALGARY, CANADA  
 : ITP PROGRAM AT INSEAD IN FONTAINEBLEAU  
 : PH.D. U.S. INTERNATIONAL UNIVERSITY  
 : M.P.A. SAN DIEGO STATE UNIVERSITY  
 : B.A. SAN DIEGO STATE UNIVERSITY  
 : A.A. , GROSSMONT COLLEGE, CALIFORNIA  
**การอบรม** : ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** : ไม่มี  
**ประวัติการทำงาน:**

บริษัทจดทะเบียน

2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอ. เจ. พลาสท์ จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาวิทยาลัยชุมชน กระทรวงศึกษาธิการ
2550 - ปัจจุบัน	นายกสภา	สภาวิทยาลัยศรีโสภณ
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มหาวิทยาลัยราชธานีอุดร
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการร่วมก่อตั้งสมาคมมหาวิทยาลัยเอเชีย-แปซิฟิก	

2535 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	
2528 - ปัจจุบัน	กรรมการขอเปิดดำเนินการและมาตรฐานอุดมศึกษา (ทบวง)	
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	GOVERNING BOARD, SEAMEO-RIHED
2524 - ปัจจุบัน	เลขาธิการสมาคม	สถาบันอุดมศึกษาแห่งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันบัณฑิตศึกษามหาจุฬารัตน์
2551 - ปัจจุบัน	อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการสร้างระบบและมาตรฐานการสรรหาทรัพยากรบุคคล	
2553 - ปัจจุบัน	คณบดี	สภาวิทยาลัยเฉลิมกาญจนา

**ชื่อ** : นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล  
**ตำแหน่ง** : กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
**วันเดือนปีเกิด** : 28 เมษายน 2491  
**วุฒิการศึกษา** : วศ.บ. (อุตสาหกรรมโรงงาน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
M.SC. (TEXTILE TECHNOLOGY) UNIVERSITY OF LEEDS, UK  
พณ.ม. (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
**การอบรม** : ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** : ไม่มี

**ประวัติการทำงาน:**

บริษัทจดทะเบียน

2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอรั จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ลิลิต พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	CSOTL Offshore Limited
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย แอร์ไลน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีซี โฮมไอเดีย จำกัด

**ชื่อ** : นายกรีธา มติธนวิรุฬห์  
**ตำแหน่ง** : กรรมการอิสระ  
**วันเดือนปีเกิด** : 20 มกราคม 2492  
**วุฒิการศึกษา** : B.A. METHODIST UNIVERSITY, U.S.A  
**การอบรม** : ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและ NATION INTERNATIONAL EDUTAINMENT

กรรมการตรวจสอบ PUBLIC COMPANY LIMITED

2518 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูนิเวอร์แซลปูนซีเมนต์ขาว จำกัด

**ชื่อ** : พล. ร. อ. สติรพันธุ์ เกยานนท์

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ

วันเดือนปีเกิด : 23 ธันวาคม 2490

วุฒิการศึกษา : วิทยาลัยการทัพเรือ สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง

: วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4419) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
กองบัญชาการกองทัพไทย

การอบรม : -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

2549 - 2551 ที่ปรึกษาประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อีตโต้ แลนด์ จำกัด

2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท วีอีเคิล จำกัด

2545 - 2547 ประธานกรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

2549 - 2551 นายกสมาคมแห่งเรือใบแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

2549 - 2551 ประธานกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย (ครั้งที่ 2)

**ชื่อ** : นายชูศักดิ์ ปรัชชญาน์คปริษา

ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

วันเดือนปีเกิด : 18 ตุลาคม 2488

วุฒิการศึกษา : BS.BA HUSSON UNIVERSITY, MAINE, U.S.A.

การอบรม : ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1.60%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กลุ่มอุตสาหกรรมเซรามิค สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอุตสาหกรรมเครื่องปั้นดินเผา จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาธุรกิจไทย-จีน
2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ชุมพรโฮลดิ้ง จำกัด
2550 - 2553	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2549 - 2551	กรรมการ	กลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ชื่อ : นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์

ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ  
และรองกรรมการผู้จัดการ

วันเดือนปีเกิด : 5 มิถุนายน 2497

วุฒิการศึกษา : มัธยมศึกษาปีที่ 3 วัตถุประสงค์ทอง

การอบรม : ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ประกาศนียบัตรหลักสูตร FND สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.89%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : เป็นพี่เขยของนายการุญ นันทิลีพงศ์

ประวัติการทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2517 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรี แคปปิตอล จำกัด

2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชุมพรโฮลดิ้ง จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บำรุงราษฎร์ เอ็ม.ซี. จำกัด

**ชื่อ** : นายการุญ นันทสิทธิ์พงศ์

**ตำแหน่ง** : กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการ

**วันเดือนปีเกิด** : 25 กุมภาพันธ์ 2503

**วุฒิการศึกษา** : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม** : วุฒิบัตรและประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : 0.1%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** : เป็นน้องภรรยาของนายถกล ถวิลเดมิทรพย์

**ประวัติการทำงาน:**

บริษัทจดทะเบียน

2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2525 - 2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชุมพรโฮลดิ้ง จำกัด

**ชื่อ** : นายทรงฤทธิ์ นวัตกรรมวงศ์

**ตำแหน่ง** : กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และผู้อำนวยการงานโครงการศึกษาการลงทุน

**วันเดือนปีเกิด** : 6 ตุลาคม 2495

**วุฒิการศึกษา** : ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต UNSW

**การอบรม** : วุฒิบัตรและประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : 0.22%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** : ไม่มี

**ประวัติการทำงาน:**

บริษัทจดทะเบียน

2533 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้อำนวยการ งานโครงการศึกษาการลงทุน	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	---

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชุมพรโฮลดิ้ง จำกัด
-----------------	---------	---------------------------

**ชื่อ** : นายกิตติ ฉัตรเลขวนิช  
**ตำแหน่ง** : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ  
**วันเดือนปีเกิด** : 30 พฤษภาคม 2512  
**วุฒิการศึกษา** : SASIN GRADUATE INSTITUTE OF ADMINISTRATION  
 CHULALONGKORN UNIVERSITY  
**การอบรม** : วุฒิบัตรและประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : 1.43%  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** : ไม่มี  
**ประวัติการทำงาน:**

บริษัทจดทะเบียน

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชุมพรโฮลดิ้ง จำกัด  
 2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พลาสแมค เทรดิง จำกัด  
 2535 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลียกเซ็ง เทรดิง จำกัด

**ชื่อ** : นายพิเชษฐ นิธิवासิน  
**ตำแหน่ง** : กรรมการ  
**วันเดือนปีเกิด** : 28 มกราคม 2494  
**วุฒิการศึกษา** : DIPLOMA, ECOLE HOTELIERE DE LAUSANNE, SWITZERLAND  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** : ไม่มี  
**ประวัติการทำงาน:**

บริษัทจดทะเบียน

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท นารายณ์ไฮเต็ล จำกัด  
 ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฮั่วกีเปเปอริ์ จำกัด  
 ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นารายณ์พรีอเพอติ์ จำกัด  
 ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด  
 ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด

**ชื่อ** : นายวรวิทย์ ไรจน์รพีธาดา  
**ตำแหน่ง** : กรรมการ  
**วันเดือนปีเกิด** : 8 เมษายน 2487

วุฒิการศึกษา : ประกาศนียบัตรวิชาชีพ บริหารธุรกิจ อัสสัมชัญพาณิชย์  
 : MINI M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม : ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
 : Advance Course in General (Non-Life) Insurance, Swiss Insurance  
 Training Centre, Switzerland  
 : Skandia Insurance Management, Philippines

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการบริษัท	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2543 - 2552	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2535 - 2551	เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ : ศ. ดร. สุนทรี ยิ่งชีพวาลย์

ตำแหน่ง : กรรมการ

วันเดือนปีเกิด : 2 มีนาคม 2494

วุฒิการศึกษา : PH.D. SOIL PHYSICS, OREGON STATE UNIVERSITY  
 M.S. SOIL PHYSICS, OREGON STATE UNIVERSITY  
 วทบ.(เกษตรศาสตร์) สาขาปฐพีวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม : ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
-----------------	---------	---

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชุมพรโฮลดิ้ง จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	ศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ชื่อ : นายเตียว เติ้ง เหลียง

ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันเดือนปีเกิด : 8 พฤษภาคม 2492

วุฒิมัธยมศึกษา : BACHELOR OF SCIENCE, UNIVERSITY OF MALAYA

การอบรม : -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2553 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2543 - 2549 กรรมการผู้จัดการ บริษัท มรกต อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

2549 - 2553 HEAD, ASIA REGION SIME DARBY PLANTATIONS SDN BHD

2525 - 2543 SENIOR EXECUTIVE SIME DARBY PLANTATIONS SDN BHD

**ชื่อ** : นายสุภิสสิทธิ์ ช่อเรืองศักดิ์

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการ

วันเดือนปีเกิด : 18 มีนาคม 2501

วุฒิมัธยมศึกษา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ-สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม : ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2541 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด

**ชื่อ** : นายประสิทธิ์ ไพฑูรย์เจริญลาก

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน

วันเดือนปีเกิด : 22 มกราคม 2503

วุฒิมัธยมศึกษา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ-สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2529 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

**คุณสมบัติกรรมการและผู้บริหาร**

กรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535 ทุกประการ

**(2) ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร**

รายชื่อ	รายชื่อบริษัท	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
			บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด
นายสมชาย	สกุลสุรรัตน์	X	
นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ์	/	
รศ. ดร.นินนาท	โอฬารวรวุฒิ	/	
นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	/	
นายชูศักดิ์	ปรัชญางค์ปรีชา	//	X
นายถกล	ถวิลเดิมทรัพย์	//	/
นายการุญ	นันทิลีพงศ์	//	/
นายกิตติ	ฉัตรเลขวนิช	/	
นายกรีธา	มดิธนวิรุฬห์	/	
นายทรงฤทธิ์	นิวัติชัยวงศ์	/	
นายพิเชษฐ	นิธิวาสิน	/	
นายวรวิทย์	โรจน์รพีธาดา	/	
ศ.ดร.สุนทรี	ยิ่งชีพวัลย์	/	
พล ร.อ.สถียรพันธุ์	เกยานนท์	/	
นายสุภิสวัสดิ์	ช่อเรืองศักดิ์		/
นายโกศล	นันทิลีพงศ์		/

**หมายเหตุ** : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  
โปรดดูเอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 2