

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย เมล็ดพันธุ์ปาล์ม ต้นกล้าปาล์ม ผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม รวมถึงประกอบอุตสาหกรรมน้ำมันพืชและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง โดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2522 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ การเริ่มธุรกิจในช่วงแรกรับซื้อวัตถุดิบเป็นผลปาล์มสดจากกลุ่มบริษัทในเครือ อาทิ บริษัท รุ่งเรืองปาล์มออยล์ จำกัด และ บริษัท ปะทิวการเพาะปลูก จำกัด ซึ่งมีพื้นที่เพาะปลูกรวมกว่า 20,000 ไร่ รวมทั้งมีการรับซื้อผลปาล์มสดจากสวนปาล์มของเกษตรกร ทั้งรายใหญ่และรายย่อยในจังหวัดชุมพรและจังหวัดใกล้เคียง เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยอาศัยเครื่องจักรที่ทันสมัยมีเทคโนโลยีและประสิทธิภาพในการผลิตสูง เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในระดับมาตรฐานสากล และในเวลาต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2536 มีทุนจดทะเบียน 210,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 21,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ปัจจุบันทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ มีจำนวน 775,424,053 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 632,752,650 บาท ทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- (1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ
  - น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil : CPO)
  - น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil : KO)
- (2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันบริสุทธิ์
  - น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil : RPO)
  - น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Kernel Oil : RKO)
  - น้ำมันปาล์มโอเลอิน (RBD Palm Olein : ROL)
  - น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีบรรจุงวดตรา “ลีลา” และ “ครัวแม่เล็ก”
  - น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีบรรจูปีบตรา “ลีลา” และรับจ้างผลิตตรา “เอโร”
  - น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีบรรจุงวดตรา “ลีลา” และรับจ้างผลิตตรา “เอโร”
- (3) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้
  - ไขปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Stearin : RHST)
  - กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate : PFAD)
  - กรดไขมันเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Fatty Acid Distillate : KFAD)
  - กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Meal : KM)

## 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายของบริษัทฯ

### วิสัยทัศน์

ที่พึงใจจะเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มจากต้นน้ำสู่ปลายน้ำอย่างครบวงจร โดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และแสวงหาโอกาสเติบโตไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ค้นคว้าและวิจัยให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมผลิตภัณฑ์
3. พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กร
4. สร้างความพึงพอใจที่มีคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม

(หมายเหตุ วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ผ่านการทบทวนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562)

### นโยบายคุณภาพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และการส่งมอบเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและมีความปลอดภัยในการบริโภค มีการปรับปรุงกระบวนการภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ควบคู่การปลูกฝังค่านิยมคุณภาพและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ

### นโยบายบริหารจัดการ ในทุกระดับดังนี้

1. ให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ
2. ยุติธรรม และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)
3. โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย และให้ความร่วมมือแก่รัฐบาลของประเทศที่ทางบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกรรม

### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

1. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
2. นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และจรรยาบรรณบริษัท (Whistle Blower Policy)
3. นโยบายว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด

### Management Wish ปี 2562 : สิ่งที่คุณจะจัดการต้องการเห็นผลสำเร็จ

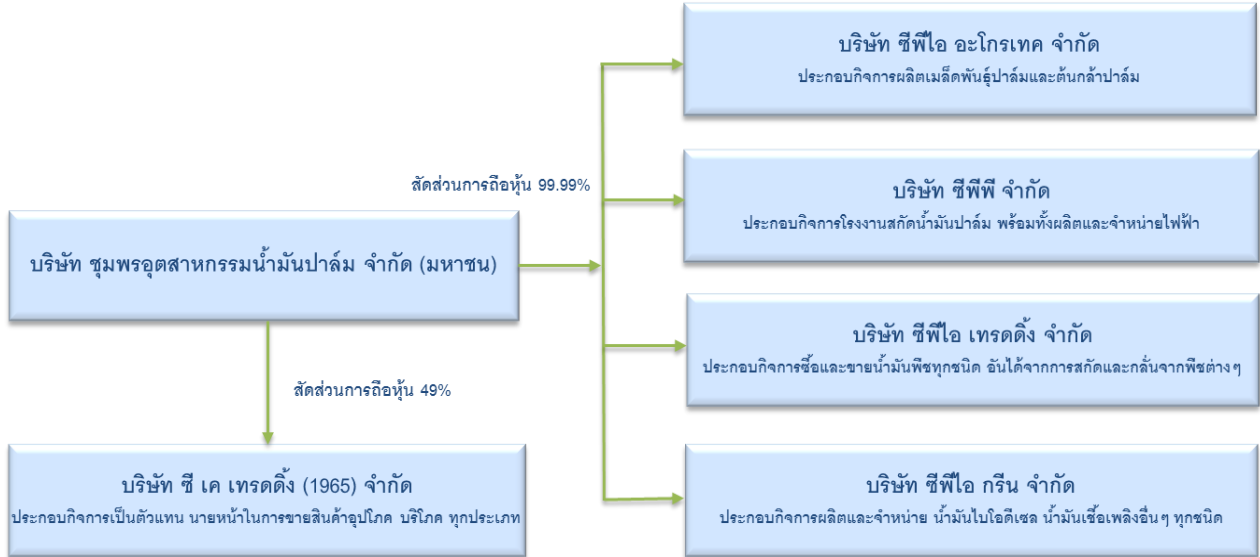
1. White Factory : โครงการรณรงค์โรงงานสีขาว
2. Continuous Improvement : พัฒนาระบบการทำงานภายในอย่างต่อเนื่อง
3. TPM : ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน TPM
4. CSR : การมีธรรมาภิบาลด้านสิ่งแวดล้อมและการเติบโตควบคู่ไปกับชุมชนรอบข้างอย่างยั่งยืน พร้อมรณรงค์ให้พนักงานตระหนักในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
5. Anti Corruption : รณรงค์การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ

- ปี 2558 พิจารณาลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย “บริษัท ซีพีพี จำกัด” (เดิมชื่อบริษัท ซีพีไอ พาวเวอร์ แพลนต์ จำกัด) เพื่อดำเนินการธุรกิจโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม พร้อมทั้งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- ปี 2558 ได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ ปี 2558” ด้านความปลอดภัยชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานภาคใต้ ประจำปี 2558 โดยเป็นสถานประกอบการด้านความปลอดภัยระดับประเทศ เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน
- ปี 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 560,569,547 บาท เป็น 632,752,650 บาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 ซึ่งเป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (CPI-W1) ครั้งสุดท้าย
- ปี 2559 จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีพีไอ กรีน จำกัด จำกัด เพื่อรองรับโครงการในอนาคตสำหรับผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันเชื้อเพลิงอื่น และ บริษัท ซีพีไอ เทรดิง เพื่อรองรับโครงการในอนาคตสำหรับซื้อและขายน้ำมันพืชทุกชนิด
- ปี 2559 ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ ประจำปี 2559 จากผู้ว่าราชการจังหวัดชุมพร
- ปี 2559 ได้รับหนังสืออนุญาตให้ใช้เครื่องหมายรับรองปริมาณสินค้าหีบห่อ จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- ปี 2559 ได้รับมอบหนังสือประกาศรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC – Thailand’s Private Sector Collective Action Coalitaion Against Corruption) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปี 2560 บริษัท ซีพีพี จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บัตรส่งเสริม เลขที่ 59-1178-1-00-1-0 ลงวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 ในกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล
- ปี 2560 จัดตั้งบริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด เพื่อรองรับโครงการในอนาคตสำหรับผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและพลังงานทุกประเภท
- ปี 2560 ปรับปรุงโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารจัดการภายในสำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงานมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ โดย โอนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัท ซีพีไอ กรีน จำกัด (บริษัทย่อย) ให้ กับ บริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 4,999,995 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท
- ปี 2560 บริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีก 1% จากเดิม 25% รวมเรียกชำระค่าหุ้น 26% .
- ปี 2560 บริษัท ซีพีไอ เทรดิง จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีก 75% รวมเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า
- ปี 2560 จัดตั้งบริษัท ซีพีไอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด เพื่อรองรับโครงการในอนาคตสำหรับผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันเชื้อเพลิงอื่น
- ปี 2560 ได้รับหนังสืออนุญาตให้ใช้เครื่องหมายรับรองปริมาณสินค้าหีบห่อ จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เป็นปีที่ 2
- ปี 2560 จัดตั้งบริษัท ออลส์ บลูม โคโคเนท จำกัด เพื่อรองรับโครงการในอนาคตสำหรับทำถาวรวิจัย ปรับปรุง พัฒนา เพาะพันธุ์ ผลิตต้นกล้าพันธุ์และจำหน่ายกล้าพันธุ์ มะพร้าว ปาล์มน้ำมัน และพันธุ์พืชทุกชนิด

- ปี 2561 บริษัท ซีพีพี จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 6,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 185,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 191,000,000 บาท
- ปี 2561 ได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ ปี 2561” ด้านความปลอดภัยชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน 2561 เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน
- ปี 2561 ดำเนินการจดทะเบียนเลิกและเสร็จการชำระบัญชี บริษัท ซีพีไอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ บริษัท ออลส์ บลูมโคโคเนท จำกัด
- ปี 2562 บริษัท ซีพีไอ เทรดิง จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,050,000 บาท
- ปี 2562 ดำเนินการจดทะเบียนเลิกและเสร็จการชำระบัญชี บริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด
- ปี 2562 ได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ ปี 2562” ด้านความปลอดภัยชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน 2562 เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน
- ปี 2562 ได้รับใบประกาศรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC – Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
- ปี 2562 ลงทุนในบริษัท ซี เค เทรดิง (1965) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



- หมายเหตุ**
- 1) บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด, บริษัท ซีพีพี จำกัด, บริษัท ซีพีไอ กรีน จำกัด และ บริษัท ซีพีไอ เทรดิง จำกัด ไม่มีการถือหุ้นและร่วมลงทุนในบริษัทอื่น
  - 2) บริษัท ซีพีไอ กรีน จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับแผนงานธุรกิจในอนาคตที่คาดว่าจะดำเนินการ
  - 3) บริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด จะเป็นเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

##### ภาพรวมการประกอบธุรกิจกลุ่มบริษัทย่อย

###### บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด

ประกอบธุรกิจผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มและต้นกล้าปาล์ม เพื่อจำหน่ายแก่เกษตรกรและผู้สนใจทั่วไป โดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ปี 2555 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 10,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 15,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเริ่มดำเนินประกอบธุรกิจตั้งแต่ปี 2555

###### บริษัท ซีพีพี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ซีพีไอ พาวเวอร์ แพลนต์ จำกัด)

ประกอบกิจการโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม พร้อมทั้งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2555 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ปี 2557 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท ซีพีไอ พาวเวอร์ แพลนต์ จำกัด เป็น บริษัท ซีพีพี จำกัด และจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 124,500,000 บาท เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกจำนวน 25% รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 125,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และในปี 2558 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนอีก 75% รวมเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า

ปี 2559 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 60,000,000 บาท เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มมูลค่า รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 185,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 18,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ปี 2561 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 6,000,000 บาท เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มมูลค่า รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 191,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 19,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

###### บริษัท ซีพีไอ กรีน จำกัด

ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันเชื้อเพลิงอื่นๆ ทุกชนิด โดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 50,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระค่าหุ้นการจัดตั้งบริษัทฯ 25% และต่อมาได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 49,950,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรก 25% ซึ่งเป็นการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับแผนธุรกิจที่คาดว่าจะดำเนินการในอนาคต

###### บริษัท ซีพีไอ เทรดิง จำกัด

ประกอบกิจการซื้อและขายน้ำมันพืชทุกชนิด อันได้มาจากการสกัดและกลั่นจากพืชต่างๆ โดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 50,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระค่าหุ้นการจัดตั้งบริษัทฯ 25% และในปี 2560 ได้ทำการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีก 75% รวมเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า

ปี 2562 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 5,000,000 บาท เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรก 25% รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5,050,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 505,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเริ่มดำเนินประกอบธุรกิจตั้งแต่ปี 2562

### บริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด

ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและพลังงานทุกประเภท โดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2560 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระค่าหุ้นการจัดตั้งบริษัทฯ 25% และต่อมาได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 45,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรก 25% และในปี 2560 ได้ทำการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีก 1% รวมเรียกชำระค่าหุ้น 26%

หมายเหตุ จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563

### บริษัท ซี เค เทรดิง (1965) จำกัด

ประกอบกิจการเป็นตัวแทน นายหน้า ในการซื้อขายสินค้าอุปโภค บริโภค ทุกประเภท ให้บริการด้านการตลาดโฆษณา ประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมการขายสินค้า โดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระค่าหุ้นการจัดตั้งบริษัทฯ เต็มมูลค่า

ปี 2563 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 9,000,000 บาท เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มมูลค่า รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเริ่มดำเนินประกอบธุรกิจตั้งแต่วันที่ 2563

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ต้นกล้าปาล์มและเมล็ดพันธุ์ปาล์ม ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด	99.99	45.77	95.71	35.36	95.05	21.22	84.42
	บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด	99.99	2.05	4.29	1.84	4.95	3.92	15.58
	รวมรายได้		47.82	100.00	37.20	100.00	25.14	100.00
น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บริษัท ซีพีจี จำกัด	99.99	892.38	71.38	1,026.41	70.53	635.21	71.24
	บริษัท ซีพีจี จำกัด	99.99	357.73	28.62	428.92	29.47	256.44	28.76
	รวมรายได้		1,250.11	100.00	1,455.33	100.00	891.65	100.00
รายได้ในประเทศ น้ำมันดิบ น้ำมันบริสุทธิ์ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บมจ.ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		414.66	8.15	401.25	9.21	682.31	20.32
	บมจ.ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		3,071.30	60.34	2,514.26	57.69	2,123.53	63.25
	บมจ.ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		1,044.30	20.52	1,094.70	25.12	324.54	9.67
			4,530.25	89.01	4,010.21	92.01	3,130.39	93.23
รายได้ต่างประเทศ น้ำมันดิบ น้ำมันบริสุทธิ์ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	บมจ.ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		425.32	8.36	224.02	5.14	159.78	4.76
	บมจ.ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		16.84	0.33	20.92	0.48	20.57	0.61
	บมจ.ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม		117.73	2.30	103.18	2.37	46.80	1.39
			559.89	10.99	348.12	7.99	227.14	6.77
	รวมรายได้เฉพาะกิจการ		5,090.14	100.00	4,358.33	100.00	3,357.53	100.00

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### (1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ (Crude Oil)

#### (1.1) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil : CPO)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด (FFB - Fresh Fruit Bunch) โดยเฉลี่ยผลปาล์มสด สมบูรณ์ 100 กก. จะให้น้ำมันปาล์มดิบประมาณ 17-19 กก. และเมล็ดในปาล์มประมาณ 4-6 กก. ซึ่งถือเป็นสินค้ากึ่งสำเร็จรูปที่ใช้เป็นวัตถุดิบส่งต่อไปยังโรงงานน้ำมันปาล์ม เพื่อผ่านกรรมวิธีทำให้บริสุทธิ์ หลังจากนั้นจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป และขนมขบเคี้ยวต่างๆ เนยเทียม ครีมเทียม นมข้นหวานและจัด หรือน้ำมันพืชประกอบอาหารในครัวเรือน หรือใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ อุตสาหกรรมการทำสบู่ ผงซักฟอก เครื่องสำอาง เทียนไข กรดไขมันอิสระ สี ยา น้ำมันหล่อลื่น ฯลฯ เป็นต้น

ในปัจจุบันน้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบของบริษัทฯ ในการนำไปผ่านกรรมวิธีกลั่นบริสุทธิ์ เพื่อส่งต่อไปยังลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และลูกค้ากลุ่มคอนซูเมอร์เพื่อทำเป็นน้ำมันพืชบรรจุขวด ถุง และ บีบี

#### (1.2) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil : KO)

ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) โดยเฉลี่ยเมล็ดในปาล์มที่สมบูรณ์ 100 กก. จะให้น้ำมันเมล็ดในปาล์มประมาณ 42-44 กก. ซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันมะพร้าวมากที่สุด ปกติน้ำมันมะพร้าวจะมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหารเป็นอันมาก แต่เนื่องจากน้ำมันมะพร้าวมีปริมาณที่ไม่เพียงพอกับความต้องการ น้ำมันเมล็ดในปาล์มซึ่งมีคุณสมบัติที่ไม่แตกต่างจากน้ำมันมะพร้าว จึงมีความเหมาะสมที่จะใช้ทดแทนน้ำมันมะพร้าวได้ ปกติราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะอยู่ในช่วงใกล้เคียงกับน้ำมันมะพร้าว โดยทั่วไปน้ำมันเมล็ดในปาล์ม อาจจะถูกนำไปใช้ในลักษณะเดียวกับน้ำมันปาล์ม คือใช้ในการบริโภคในครัวเรือน และในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันสำหรับทำขนมปัง ลูกอม หรือใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ อุตสาหกรรมการทำสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น ทั้งนี้ น้ำมันเมล็ดในปาล์มสามารถสกัดได้เฉพาะในโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ที่มีการแยกเอาเมล็ดในปาล์มออกมาจากเส้นใยของผลปาล์มสดเท่านั้น

### (2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันบริสุทธิ์ (RBD Oil)

#### (2.1) น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil : RPO)

ได้จากการนำน้ำมันปาล์มดิบเข้าสู่กระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบเพื่อทำให้บริสุทธิ์ ซึ่งจะจำหน่ายต่อไปยังอุตสาหกรรมต่อเนื่องทางด้านอาหารต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ขนมขบเคี้ยว หรืออุตสาหกรรมอาหารอื่นๆ โดยเฉพาะประเภททอด นอกจากนี้ ยังใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตเนยเทียม ครีมเทียม ไอศกรีม นมข้นหวาน รวมถึงอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันไบโอดีเซล

#### (2.2) น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Kernel Oil : RKO)

ได้จากการนำน้ำมันเมล็ดในปาล์มเข้าสู่กระบวนการกลั่นน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพื่อทำให้บริสุทธิ์ ซึ่งจะจำหน่ายต่อไปยังอุตสาหกรรมโพลิเอสเตอร์



(2.3) น้ำมันปาล์มโอเลอิน (RBD Palm Olein : ROL)

ได้จากการนำน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์มาผ่านกระบวนการแยกไข ซึ่งไขที่แยกออกมานั้น จะเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้อย่างหนึ่ง โดยทั่วไปเรียกว่า ไขปาล์มบริสุทธิ์ (ซึ่งจะกล่าวถึงต่อไปในหัวข้อผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้) น้ำมันปาล์มโอเลอินที่ได้ จะนำมาจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมประกอบอาหารต่างๆ หรือนำมาบรรจุในรูปขวด ปีบ และถุง ตรา “ลีลา” รวมทั้งสินค้าที่รับผลิตภายใต้ตราสินค้า “เอโร” และ “ครัวแม่เล็ก”

(3) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ (By Product)

(3.1) ไขปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Stearin : RHST)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกไขออกจากน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ นำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตเนยเทียม มاکารีน สบู่ อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ รวมไปถึงการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล

(3.2) กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate : PFAD)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกกรดออกจากน้ำมันปาล์มดิบในโรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ นำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น โอลีโอเคมีคอล การผลิตสบู่ อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ รวมไปถึงการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล

(3.3) กรดไขมันเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Fatty Acid Distillate : KFAD)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกกรดออกจากน้ำมันเมล็ดในปาล์มในโรงกลั่นน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ นำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น โอลีโอเคมีคอล รวมถึงการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล

(3.4) กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Meal : KM)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้หลังจากกระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มออกจากเมล็ดในปาล์ม สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสัตว์ใหญ่ เช่น โค กระบือ เป็นต้น



**การส่งเสริมการลงทุน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

1.	· Í ² Å Ç € ¢ Û Ç À Ñ ¾	% \$ & ) f	1702(1)2	2644(1)	2390(2)5	2548(2)	59178
2.	Û » Ô ã Ê Ç € ¢ Û Ç À Ñ ¾	¹ Å Ñ ² ¾ ¹ Å Ñ ² » ¹ Å Ñ ² ß ¹ Å Ñ ² ¹ Å Ñ ² ¹ Å Ñ ² ß	· Å Ñ Ç	» f Í "	» Í ¶ µ	¹ Å ...³	Û \$ Ô ã
3.	Ç Ñ ´ ß ¶ µ · Ñ Ê Ý ç Í ¢						
3.1	B ±, Å Í · ç » Û Ä, Ç è Í Ê Ä Í · » è Í B, Å Í » Ê · » Ñ ¥ » Í Û Ä Í B ±, Å Í · ç » Û Ä, À Ä ¾ ï è Í ¶ Å ° Û »		8, v	8, v	8, v	8, v	8, v
3.2	B ±, Å Í · Å ± Ê ç € Ç è Í Ê Ä Í · » è Í B, Þ ¶ Ê Í ² Å Í A, Ê ç ¾ Ö » è Í ¶ ¶ ± ¾ Å Å » è Í Ê ¶ ± A3Í ç Í U	B ¾ € B	B ±, Å	B ±, A	B ¾ € B	B ¾ € B	B ±, A
3.3	B ±, Å Í · ç » Û Ä, Û ï Å Ô ã Ê ¢ ¥ Í » Å » Ñ ¥ Í A ° Í Ê ¶ Ö ¾	B ±, A	B ±, Å	B ±, A	B ±, A	B ±, A	B ±, A
4.	Å Í ¶ µ · Ô ã Ê ¶ Ö ¾ Å Í ² Ñ	& \$ ´ ²	19 Ö ¾ ½	14 Ö Å	20 Í ¶ ç	2 Å » «	13 Å » «
5.	Å Í Å Ñ ã Ô ã ¾ Å Í ç B ±	» Å A ç Í ¢ B & ) (	29 Í ¶ ç	1Ç Ñ ¢ Ê	2¾ Ö ¶ Í	& + · Û	2560

**2.2 การตลาดและการแข่งขัน**

**(1) กลยุทธ์ทางการตลาด**

บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมขั้นตอนการผลิตเพื่อรักษาระดับมาตรฐาน นอกจากนี้ ยังมีนโยบายด้านคุณภาพและการบริการที่สนองตอบความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อให้มีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เช่น การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์ และตรงตามความจริงแก่ลูกค้า การวัดความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้าและบริการ รวมไปถึงการศึกษาและนำเครื่องมือทางการตลาดมาใช้ เพื่อช่วยในการวิเคราะห์ และตัดสินใจในทิศทางของบริษัทฯ ในระยะยาว ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อย เพื่อมุ่งเน้นงานวิจัยพันธุ์ปาล์ม เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมความรู้ ข้อมูลงานวิจัย และนำมาใช้ในการเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม เพื่อให้ได้มาซึ่งสายพันธุ์ที่ดี กล้าปาล์มที่มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการปลูกปาล์มของเกษตรกรในพื้นที่ที่มีความแตกต่างกัน ตลอดจนการเผยแพร่ให้ข่าวสารความรู้ต่างๆ แก่เกษตรกรทั่วไป

บริษัทฯ มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 20,000 ไร่ ซึ่งการจัดการด้านการดูแลสวนปาล์มเป็นไปตามหลักวิชาการ โดยในช่วงแรกๆ มีการใส่ปุ๋ยเคมี และการใช้สารเคมีในการกำจัดวัชพืชและศัตรูพืช มีมูลค่าหลายล้านบาทต่อปี ต่อมาบริษัทฯ ตระหนักและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม จึงได้พยายามดำเนินธุรกิจโดยการนำสิ่งที่เหลือใช้จากโรงงาน กลับมาใช้กับสวนปาล์มเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิเช่น ทะลายปาล์ม กากตะกอนจากบ่อบำบัดน้ำ ชี้เถ้า ชี้แป้ง และกากดีแคนเตอร์ มาใช้ในสวนปาล์มของบริษัทฯ เพื่อทดแทนปุ๋ยเคมี ส่วนงานด้านการปราบวัชพืช จากที่เคยใช้สารเคมีก็เปลี่ยนมาเป็นการปลูกพืชคลุมดินแทน และเลือกกำจัดวัชพืชบางประเภท สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านสารเคมีลงได้มาก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำวิธีการทางธรรมชาติ โดยการเลี้ยงนกแสมกเพื่อควบคุมและกำจัดประชากรหนู เข้ามาใช้แทนการกำจัดด้วยสารเคมี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสียหายของผลปาล์มสด และลดการทำลายระบบนิเวศวิทยา ด้วยการควบคุมประชากรหนูโดยไม่ใช้สารเคมี ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวสามารถที่จะลดค่าใช้จ่ายในการซื้อสารเคมีได้ปีละนับล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้า และเพื่อการวางแผนการตลาดได้อย่างเหมาะสม โดยแบ่งออกเป็น

1. กลุ่มตลาดอุตสาหกรรม
2. กลุ่มตลาดพลังงาน
3. กลุ่มตลาดแบ่งบรรจุ
4. กลุ่มตลาดคอนซูเมอร์
5. กลุ่มตลาดส่งออก

ซึ่งส่งผลให้การบริหารงานเกิดความสะดวกและมีความคล่องตัวมากขึ้นตามพฤติกรรมของแต่ละกลุ่มธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินโครงการ CSR อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

### นโยบายราคา

ระดับราคาของผลปาล์มสด น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์และน้ำมันปาล์มโอเลอิน ถูกกำหนดโดยปัจจัยต่างๆ หลายประการด้วยกัน ได้แก่

- \* นโยบายของรัฐในการกำหนดราคาและควบคุมการนำเข้า การส่งออก
- \* นโยบายของรัฐในการเข้าแทรกแซงตลาด เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร
- \* นโยบายของรัฐในการปรับสัดส่วนการใช้ น้ำมันปาล์มเพื่อการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล
- \* จำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ
- \* จำนวนโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
- \* ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- \* ระดับราคาน้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลืองในตลาดโลก
- \* ระดับราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่สามารถใช้ทดแทนกันได้
- \* ระดับราคาและปริมาณผลผลิตในประเทศที่ออกสู่ตลาด
- \* การพยายามลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มจากประเทศเพื่อนบ้าน
- \* ปริมาณสต็อกวัตถุดิบ และสินค้าที่ผลิตแล้วของแต่ละโรงงาน
- \* ปริมาณการผลิต การใช้และสต็อก น้ำมันปาล์มคงเหลือ ของกรมการค้าภายใน

จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวจะเห็นว่าราคาวัตถุดิบของบริษัท จะถูกกำหนดจากหลายปัจจัย โดยในสภาพปกติจะถูกกำหนดจากอุปสงค์และอุปทานในตลาด อย่างไรก็ตาม ในกรณีอุปสงค์หรืออุปทานมีมากเกินความต้องการ ราคาตลาดจะถูกควบคุมโดยการแทรกแซงตลาดด้วยการประกาศราคาแนะนำขั้นต่ำของผลปาล์มสด เพื่อป้องกันไม่ให้อาหารราคาตกต่ำเกินไป และถูกกำหนดราคาจำหน่ายปลีกสินค้าน้ำมันพืชปาล์มไม่ให้เกินราคาที่เหมาะสม เพื่อไม่ให้ราคาสูงจนเกินไป รวมไปถึงมาตรการควบคุมการนำเข้าต่างๆ ทั้งนี้เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มและผู้บริโภคจะเป็นผู้ได้รับประโยชน์จากมาตรการดังกล่าว

จากข้อจำกัดดังกล่าว ทำให้นโยบายราคาสินค้าของบริษัท เป็นไปตามภาวะและกลไกของตลาด ซึ่งบริษัท จะปรับนโยบายการขายในแต่ละช่วงให้เหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงอันเกิดจากความไม่แน่นอนของปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า ที่ได้รับผลกระทบในช่วงของสภาวะราคาผันผวน โดยให้มีผลกระทบในเรื่องต้นทุนสินค้าน้อยที่สุด

## (2) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นการขายส่งให้แก่ผู้ซื้อรายใหญ่ กล่าวคือ น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม จะจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม และโรงงานอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ โดยตรง ราคาซื้อขายหน้าโรงงานของผู้ซื้อ ส่วนน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์และน้ำมันปาล์มโอเลอิน จะจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและผู้ค้าส่งรายใหญ่ โดยแบ่งเป็นน้ำมันพืชบรรจุขวด ถู และบีบ สำหรับจำหน่ายให้ผู้ค้าส่งและปลีก รวมถึงผู้บริโภคทั่วไป และส่งเป็นรถ Tanker ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ สำหรับไซปาล์มบริสุทธิ์ และกรดไขมันปาล์ม จะจำหน่ายให้แก่กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันไบโอดีเซล

อุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล รวมถึงการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ ในส่วนของกากเมล็ดในปาล์ม บริษัท ได้จำหน่ายให้กับกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์รายใหญ่ หรือโรงงานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอาหารสัตว์โดยตรง รวมถึงการจำหน่ายให้เกษตรกรในพื้นที่ เพื่อเป็นการส่งเสริมการประกอบอาชีพตามแนวทางของเศรษฐกิจพอเพียง โดยลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นการทำสัญญาซื้อขายในระยะเวลาดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

1. สัญญาระยะยาว (Long-term Contract) ระยะเวลาดำเนินไป
2. สัญญาระยะสั้น (Short-term Contract) ระยะเวลาดำเนินไปประมาณ 1-2 เดือน

สัญญาดังกล่าวจะกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณ ระยะเวลาที่กำหนดส่งมอบ และข้อตกลงกำหนดมาตรฐานสินค้าเป็นสำคัญ นอกจากการทำสัญญาซื้อขายแล้ว ยังมีการซื้อขายบางส่วนที่กระทำขึ้นรายวัน ซึ่งใช้ราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้นๆ (Spot Price) เป็นเกณฑ์ สำหรับการซื้อขายในส่วนของสินค้ากลุ่มที่บรรจุขวด ถู และบีบ ซึ่งจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่งรายใหญ่ จะใช้ราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้นๆ (Spot Price) เป็นเกณฑ์เพียงอย่างเดียว

## (3) การส่งออก

ในปี 2562 บริษัท มีมูลค่าการส่งออกเปรียบเทียบกับมูลค่าการจำหน่ายทั้งสิ้น โดยประมาณร้อยละ 7 ซึ่งส่วนใหญ่ส่งออกในรูปแบบของ ผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ ได้แก่ CPO KO, ผลิตภัณฑ์น้ำมันบริสุทธิ์ ได้แก่ ROL, ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ PFAD KFAD เป็นต้น โดยส่งออกไปยังประเทศสิงคโปร์ โคลัมเบีย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา กัวมา และเนปาล ผ่านทางบริษัทตัวแทนที่มีความน่าเชื่อถือ โดยการชำระเงินจะเป็นไปในลักษณะการเปิด L/C at sight หรือ T/T เพื่อเป็นการประกันความเสี่ยง

#### (4) ลักษณะของลูกค้าและสภาพการแข่งขัน

บริษัทฯ เริ่มดำเนินกิจการมาตั้งแต่ปี 2522 จึงมีความสัมพันธ์กับลูกค้าและบุคคลในแวดวงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลานาน อนึ่ง สถานภาพของบุคคลในอุตสาหกรรมนี้ส่วนมากจะเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างดี แม้ว่าจะมีสภาพการแข่งขันรุนแรงโดยเฉพาะในด้านราคา อย่างไรก็ตาม ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีขนาดใหญ่ และมีความน่าเชื่อถือในวงการ จึงทำให้ความเสี่ยงของหนี้เสียของบริษัทฯ มีอยู่ในระดับที่ต่ำ ประกอบกับการขายอยู่ในลักษณะกระจาย ไม่ได้เน้นที่รายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ จึงไม่มีการขายให้ลูกค้ารายใดเกินร้อยละ 10 ของมูลค่าการขายรวมในระยะเวลาที่ผ่านมา

สำหรับตลาดในปี 2562 ที่ผ่านมา ราคาผลปาล์มสดในประเทศโดยเฉลี่ยลดลงจากปีก่อนร้อยละ 12 โดยราคาเฉลี่ยครึ่งปีแรกประมาณ 2.62 บาท/กิโลกรัม ส่วนราคาเฉลี่ยครึ่งปีหลังประมาณ 3.48 บาท/กิโลกรัม และราคาน้ำมันปาล์มดิบโดยเฉลี่ยลดลงจากปีก่อนร้อยละ 7 โดยราคาเฉลี่ยครึ่งปีแรกประมาณ 16.64 บาท/กิโลกรัม ส่วนราคาเฉลี่ยครึ่งปีหลังประมาณ 19.83 บาท/กิโลกรัม โดยราคาเริ่มพุ่งสูงขึ้นอย่างชัดเจนในช่วงไตรมาส 4 ปี 2562 คือ จากประมาณ 18.44 บาท/กิโลกรัมในเดือนตุลาคม และไต่ระดับจนถึงระดับราคาประมาณ 29.75 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม ทั้งนี้เป็นผลจากนโยบายด้านพลังงานของรัฐบาลที่มีมาตรการส่งเสริมใช้น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ไปใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการผลิตน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10 ทำให้การปรับตัวของราคาผลปาล์มในท้องตลาดจากเดิมราคา กิโลกรัมละประมาณ 2.30-2.80 บาท เป็นราคา กิโลกรัมละประมาณ 5.70-6.60 บาท และราคาน้ำมันปาล์มดิบตลาดกรุงเทพฯ เฉลี่ย กิโลกรัมละประมาณ 32.00-32.50 บาท

สำหรับผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2562 อยู่ที่ระดับร้อยละ 85 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2 ทั้งนี้เป็นผลมาจากลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านการบริการและด้านคุณภาพการขนส่งที่เพิ่มมากขึ้น

### 2.3 การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (ก) ลักษณะการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อการจำหน่าย

##### 1) ความต้องการผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มอยู่สองแห่งซึ่งมีความต้องการผลปาล์มสดประมาณ 756,000 ตัน/ปี โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ที่มีความต้องการน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 180,000 ตัน/ปี และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ต้องการเมล็ดในปาล์มประมาณ 36,000 ตัน/ปี บริษัทฯ จึงมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบแต่ละประเภทเพื่อป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตในแต่ละส่วน

##### 2) กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท

###### 2.1) การจัดหาผลปาล์มสด

ในกระบวนการจัดหาผลปาล์มสดเพื่อนำมาสกัดเป็นน้ำมันปาล์มดิบนั้น บริษัทฯ ดำเนินการรับซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันบริเวณรอบโรงงานสกัดของบริษัทฯ ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพรส่วนหนึ่ง และได้จากสวนปาล์มของบริษัทฯ เองโดยตรงซึ่งปลูกประมาณ 20,000 ไร่ ทั้งนี้ปริมาณผลปาล์มทะลายสดจำนวน 100 กิโลกรัม จะสามารถสกัดเป็นน้ำมันปาล์มดิบได้โดยเฉลี่ยประมาณ 17-19 กิโลกรัม

สำหรับเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มนั้น สามารถนำผลผลิตมาจำหน่ายให้แก่บริษัทฯ ที่โรงงานสกัดได้โดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีลานรับซื้อทั้งในลักษณะบริษัทฯ ดำเนินการเองและลานในเครือข่ายที่ดำเนินการคัดคุณภาพผลปาล์มภายใต้มาตรฐานของบริษัทฯ กระจายอยู่บริเวณโดยรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันรับซื้อผลปาล์มได้ดีขึ้นในช่วงผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย ปริมาณผลปาล์มไม่เพียงพอต่อความต้องการวัตถุดิบของโรงงาน มี

การแข่งขันแย่งวัตถุดิบสูง โดยในปัจจุบันบริษัทฯ มีจุดรับซื้อทั้งสิ้น 22 จุดรับซื้อ ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชุมพร, ระนอง และ ประจวบคีรีขันธ์ ในรัศมี 110 กิโลเมตร รอบโรงงาน จึงทำให้เกษตรกรได้รับความสะดวกในส่งนำผลผลิตมาจำหน่ายให้กับ บริษัทฯ และบริษัทฯ สามารถมีผลปาล์มสดป้อนสู่กระบวนการผลิตได้อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

อย่างไรก็ตาม จากที่กล่าวข้างต้นมาแล้วนั้น บริษัทฯ เองก็มีการปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 20,000 ไร่ มีการปลูกต้นปาล์มมากกว่า 30 ปี ซึ่งเป็นต้นปาล์มที่มีอายุมาก ลำต้นสูง การเก็บเกี่ยวยาก และเริ่มให้ผลผลิตลดลง บริษัทฯ จึงได้ทำการทยอยโค่นต้นปาล์มที่มีอายุมากเพื่อทำการปลูกใหม่ทดแทน ในระหว่าง ปี 2553-2558 ซึ่งต้นปาล์มที่ปลูกใหม่ดังกล่าวนี้ได้เริ่มทยอยให้ผลผลิตตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา และได้เริ่มทยอยให้ผลผลิตมากขึ้นเรื่อยๆ ตามอายุของต้นปาล์มที่เติบโตขึ้น โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ผลผลิตจากสวนจำนวนประมาณ 68,000 ตัน และคาดว่าในปี 2563 จะได้ผลผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 73,000 ตัน

ทั้งนี้ จากการจัดหาผลปาล์มสดในปี 2562 นั้น บริษัทฯ มีการรับซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกร และจากลานรับซื้อผลปาล์มสดรวมกันทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 84 และจากสวนปาล์มของบริษัทฯ อีกประมาณร้อยละ 16 โดยปริมาณผลปาล์มสดที่จัดหาได้ทั้งหมดและนำเข้าผลิตในโรงงานสกัดคิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ร้อยละ 58 ของกำลังการผลิตตลอดทั้งปี

จากการนำผลปาล์มทะเลามาสกัดเป็นน้ำมันปาล์มดิบนั้น จะทำให้ได้ผลพลอยได้ต่างๆ จากกระบวนการผลิตด้วย ได้แก่ เมล็ดในปาล์มซึ่งจะได้ปริมาณร้อยละ 4 - 6 จากปริมาณผลปาล์มทะเลาสด 100 กิโลกรัม ซึ่งจะนำไปผลิตเป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มต่อไป นอกจากนั้น ยังได้ทะเลปาล์มเปลา ไยปาล์ม และกะลาปาล์ม ซึ่งบริษัทฯ นำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่โรงงานของบริษัทฯ ซึ่งช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของบริษัทฯ และสามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นรายได้ของบริษัทฯ อีกทางหนึ่งเช่นกัน

ทั้งนี้ การรับซื้อผลปาล์มสดทั้งจากเกษตรกรและจากลานปาล์ม ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการรับซื้อจากเกษตรกรหรือลานปาล์มรายใดที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อผลปาล์มสดทั้งหมด และเป็น การรับซื้อจากผู้ขายในประเทศทั้งสิ้น ไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสดจากต่างประเทศแต่อย่างใด

## 2.2) การจัดหาน้ำมันปาล์มดิบ

ในปี 2562 กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบของบริษัทฯ รองรับความต้องการน้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตเป็นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ของโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ได้เพียงประมาณร้อยละ 64 ทำให้บริษัทฯ ต้องจัดซื้อจัดหาน้ำมันปาล์มดิบจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มอื่นๆ เพิ่มเติมอีกประมาณร้อยละ 36 ซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ภาคใต้ โดยเฉพาะในจังหวัดชุมพร จังหวัดสุราษฎร์ธานี และจังหวัดกระบี่ ทั้งนี้ อัตราการใช้กำลังการผลิตสำหรับโรงกลั่นคิดเป็นร้อยละ 71 ของกำลังการผลิตตลอดทั้งปี

การจัดหาน้ำมันปาล์มดิบจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มอื่น ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการรับซื้อจากผู้ขายรายใด ที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมด และเป็น การรับซื้อจากผู้ขายในประเทศทั้งสิ้น ไม่มีการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบจากต่างประเทศแต่อย่างใด

## 2.3) การจัดหาเมล็ดในปาล์ม

เนื่องจากบริษัทฯ มีโรงงานสกัด 2 แห่ง ซึ่งแห่งที่ 2 เริ่มดำเนินการตั้งตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ จัดหาผลปาล์มสดป้อนเข้าโรงสกัดเพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้ได้เมล็ดในปาล์มอันเป็นผลพลอยได้ตามมาด้วย โดยในปี 2562 ที่ผ่านมาได้เมล็ดในปาล์มจำนวนกว่า 31,000 ตัน ซึ่งเพียงพอกับกำลังการผลิตของบริษัทฯ โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตร้อยละ 85 สำหรับปี 2562 ที่ผ่านมา ไม่มีการจัดหาเมล็ดในปาล์มจาก supplier ภายนอกแต่อย่างใด

### 3) สถานการณ์และแนวโน้มของวัตถุดิบในอนาคต

ปี 2562 นับว่าเป็นปีที่มีความผันผวนอย่างมากสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศไทย ไม่ว่าจะในเรื่องของปริมาณผลปาล์มสด ภาคการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ หรือในกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าต่างๆ ที่ราคาปรับตัวลงสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 20 ปี และปรับตัวขึ้นสู่ระดับสูงสุดภายในรอบปี โดยผลปาล์มสดปรับลงสู่ระดับราคาประมาณ 2 บาท/กิโลกรัม และปรับตัวขึ้นสู่ระดับสูงสุดที่ราคาประมาณ 6 บาท/กิโลกรัม น้ำมันปาล์มดิบปรับลงสู่ระดับราคาประมาณ 14 บาท/กิโลกรัม และปรับตัวสูงขึ้นในระดับราคาประมาณ 36 บาท/กิโลกรัม เช่นเดียวกับปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือในประเทศที่อยู่ในระดับที่สูงมาก แต่กลับเปลี่ยนไปเป็นสถานะการขาดแคลนอย่างรวดเร็ว

ไตรมาสแรกของปี 2562 ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี 2561 ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่า 377,500 ตัน ผลปาล์มสดที่ออกมายังคงมีปริมาณมากอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะเข้าสู่ช่วงที่โดยปกติผลปาล์มสดจะเริ่มออกน้อยก็ตาม ในขณะที่การผลิตก็ยังคงทรงตัว ส่งผลให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มในประเทศสูงถึง 510,000 ตัน ด้วยเหตุผลดังกล่าว จึงทำให้อาณัติราคาปาล์มดิบลดลงอย่างมาก จากปัจจัยราคาที่ลดลงส่งผลให้มีการส่งออกบางส่วน เนื่องจากราคาในประเทศอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับราคาต่างประเทศได้ อีกทั้งภาครัฐได้เข้ามาดำเนินการทางนโยบายเพื่อลดระดับปริมาณสต็อกที่มีอยู่ โดยวางแผนการซื้อน้ำมันปาล์มดิบเพื่อนำไปผลิตไฟฟ้า และกำหนดนโยบายสัดส่วนการผสมน้ำมันไบโอดีเซลจาก B7 เป็น B10 รวมทั้งเพิ่มการใช้ B20 สำหรับบางอุตสาหกรรม

ในไตรมาสที่สามปี 2562 ผลผลิตเริ่มลดลงตามฤดูกาล ในขณะที่ตลาดเริ่มมีความต้องการซื้อเพื่อการผลิตสูงขึ้น และมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อลดระดับปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มในประเทศ เริ่มส่งผลทำให้ปริมาณสต็อกลดลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ราคาทะยานขึ้นสูง ทั้งในรูปผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ

ด้วยเหตุนี้ จึงเป็นเหตุให้สถานการณ์ปี 2563 อาจเริ่มต้นในสภาพการขาดแคลนวัตถุดิบ ราคามีแนวโน้มที่จะยังคงอยู่ในระดับสูง จนกว่าการผลิตจะเพิ่มขึ้นตามฤดูกาล ซึ่งคาดว่าจะเริ่มในช่วงปลายไตรมาสแรกของปี 2563 อย่างไรก็ตาม ปี 2563 มีแนวโน้มที่จะยังคงสภาวะต่อเนื่องจากสภาพอากาศที่แห้งในปีที่ผ่านมา แม้ว่าพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคาดการณ์ว่าในปี 2563 การผลิตจะยังคงใกล้เคียงกับปี 2562 ในขณะที่การบริโภคจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลที่สูงขึ้น และภาวะผูกพันที่เหลือสำหรับการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อนำไปผลิตไฟฟ้า ราคาจึงมีแนวโน้มที่จะยังคงสูงกว่าในปี 2562

สำหรับผลผลิตในต่างประเทศคาดว่าจะยังทรงตัว เนื่องจากสภาพอากาศและการขาดการดูแลรักษาหรือการใส่ปุ๋ย ทั้งนี้ ประเทศอินโดนีเซียและประเทศมาเลเซียตั้งเป้าหมายที่จะปรับการใช้ไบโอดีเซลเป็น B30 และ B20 ตามลำดับ เพื่อตอบโต้คำสั่งจากสหภาพยุโรปที่ห้ามการนำเข้าไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมัน ด้วยเหตุผลเหล่านี้ แนวโน้มราคาต่างประเทศอาจจะสูงกว่าในปี 2562

#### (ข) กระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสีย โดยนำไปผลิตเป็นก๊าซมีเทน เพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ในโรงงานและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เศษกากวัตถุที่เหลือจากกระบวนการผลิต ได้นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับประเด็นเรื่องสิ่งแวดล้อม

#### 2.4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

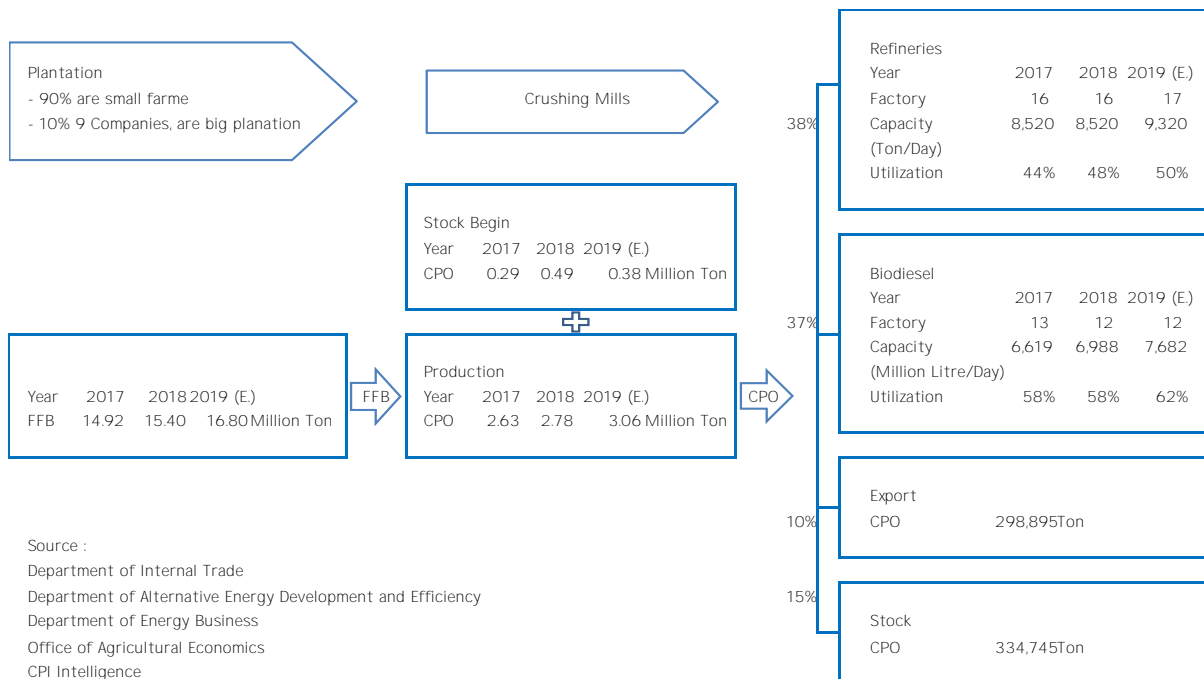
### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงโดยแบ่งเป็นสองระดับ คือระดับอุตสาหกรรมและระดับองค์กร โครงสร้างและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในระดับอุตสาหกรรมมักส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งก็ถือว่าเป็นข้อจำกัดถาวร ที่ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ง่ายหรือกำจัดให้หมดไป ดังนั้นสำหรับปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในระดับอุตสาหกรรมจะวิเคราะห์โดยการศึกษาคือโครงสร้างการผลิตและการบริโภคของอุตสาหกรรม ในขณะที่ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในระดับองค์กรจะวิเคราะห์โดยใช้กรอบที่แนะนำและวางไว้โดยตลาดหลักทรัพย์

#### (1) ความเสี่ยงในระดับอุตสาหกรรม

ความเสี่ยงเหล่านี้เป็นความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการทุกภาคส่วนต้องเผชิญเพราะเป็นความเสี่ยงเชิงโครงสร้างที่เกิดจากนโยบายและมาตรการที่รัฐหรือหน่วยงานของรัฐเสนอ กำหนด เราจะเริ่มต้นด้วยโครงสร้างทั่วไปของอุตสาหกรรม เพื่อให้ นักลงทุนสามารถเห็นและเข้าใจมุมมองทั่วไปของอุตสาหกรรมปาล์ม น้ำมัน ซึ่งเป็นพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อให้เข้าใจถึงแง่มุมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ภาพที่ 1 Basic Structure of Thai Palm Industries



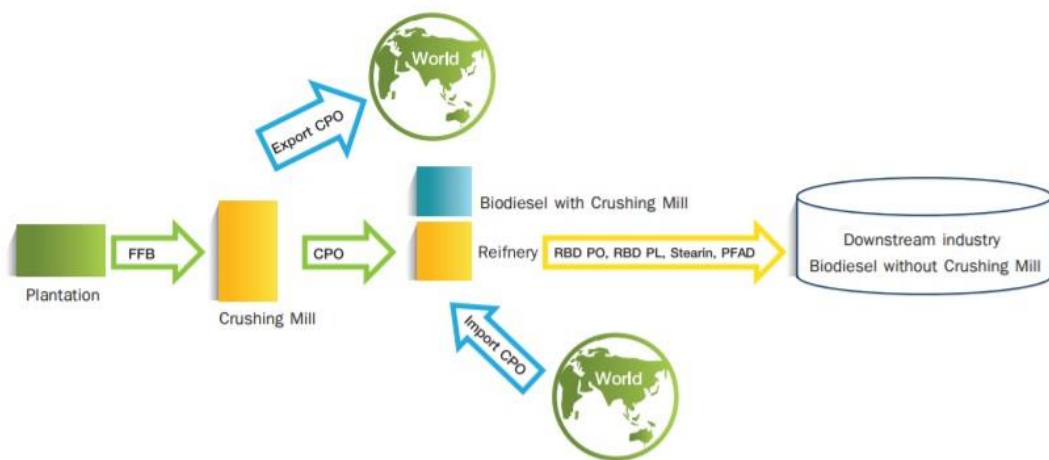
Source :  
Department of Internal Trade  
Department of Alternative Energy Development and Efficiency  
Department of Energy Business  
Office of Agricultural Economics  
CPI Intelligence

โครงสร้างอุตสาหกรรม ประกอบด้วย สวนปาล์มส่งวัตถุดิบผลปาล์มสด (FFB) ให้โรงสกัดน้ำมันปาล์ม จากนั้นโรงสกัดน้ำมันปาล์มสกัดผลปาล์มสดเป็นน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ส่งให้โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RPO) และน้ำมันปาล์มไฮเลอิน (ROL) โดยจะได้ไซปาล์มบริสุทธิ์ (RHST) และกรดไขมันปาล์ม (PFAD) เป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ซึ่ง RPO นั้น จะนำไปใช้ป็นน้ำมันทอดในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ขนมขบเคี้ยว หรือแปรรูปเป็นส่วนผสมในอุตสาหกรรมอาหารอื่นๆ เช่น นมข้นหวาน เนยเทียม สบู่ ฯลฯ นอกจากนี้ RPO ยังถูกใช้ป็นวัตถุดิบในการผลิตไบโอดีเซล (B100) โดยผู้ซื้อคือโรงงานผลิตไบโอดีเซลที่ไม่มีหอกลิ้น อย่างไรก็ตาม โรงงานผลิตไบโอดีเซลบางส่วนหรือรายใหญ่จะมีหอกลิ้นเหมือนโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม ทำให้สามารถซื้อ CPO ได้โดยตรงจากโรงสกัดเพื่อนำมาผลิตเป็น RPO แล้วนำไปผลิตเป็น Palm Methyl Ester หรือ B100 ต่อไป



ประมาณการปี 2562 ประเทศไทยผลิตน้ำมันปาล์มดิบได้ประมาณ 3.06 ล้านตัน จากปริมาณผลปาล์มสดประมาณ 16.80 ล้านตัน ประกอบไปด้วยอุปสงค์เพื่อใช้บริโภคเป็นอาหารและอุตสาหกรรมอาหารประมาณ 1.49 ล้านตัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 43 ของปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้ทั้งปี ส่วนอุปสงค์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนซึ่งในปี 2562 ใช้สัดส่วนการผลิตในน้ำมันดีเซล ปี 7, ปี 10 และปี 20 จะมีประมาณ 1.33 ล้านตัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38 และมีการส่งออกไปตลาดต่างประเทศประมาณ 0.30 ล้านตัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9 ของปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้ในปี 2562 ซึ่งเมื่อรวมแล้วจะเป็นการบริโภคและส่งออกทั้งสิ้นประมาณ 3.12 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณสต็อกยกมาเมื่อต้นปี 2562 มีจำนวนประมาณ 0.38 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้ปริมาณสต็อกยกยอดไปต้นปี 2563 จะยังคงใกล้เคียงกับยอดที่ยกมาจากต้นปี 2562

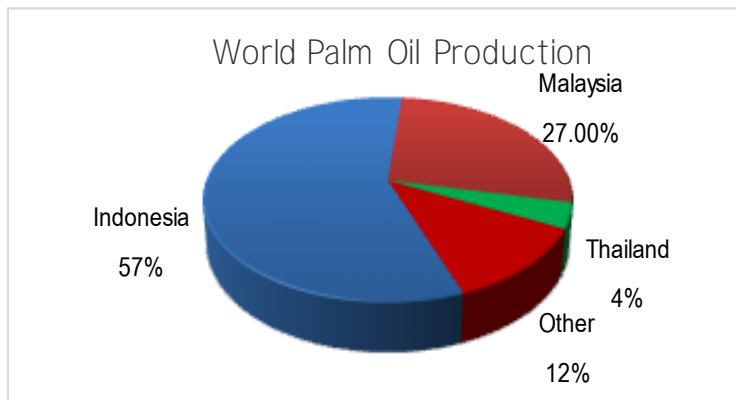
ภาพด้านล่างแสดงให้เห็นถึงห่วงโซ่อุปทานขั้นพื้นฐาน อย่างไรก็ตามการนำเข้าจากต่างประเทศมีข้อจำกัดมากจากภาษีนำเข้าที่สูง และการลักลอบนำเข้ายังคงมีโอกาสเกิดขึ้นเป็นระยะ



จากการที่ต้องพึ่งพาแต่การบริโภคในประเทศเป็นหลัก ทำให้ตลาดไม่สามารถฟื้นตัวได้ด้วยตัวเอง อีกทั้งราคาในประเทศไม่สอดคล้องกับราคาในตลาดต่างประเทศมากนัก จึงเป็นผลให้ในสถานการณ์ที่มีการผลิตสูง ราคาจะลดลงอย่างมากจนกว่าผู้ผลิตจะสามารถส่งออกเพื่อระบายสต็อกส่วนเกินได้ ในสถานการณ์ตรงกันข้าม กลับไม่มีกลไกในการแก้ไขราคาเมื่อประเทศเข้าสู่ภาวะขาดแคลน สถานการณ์เช่นนี้จะนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐในความพยายามที่จะแก้ไขเรื่องนี้ จึงเป็นที่มาของความเสี่ยงของอุตสาหกรรมจากนโยบายของรัฐบาลที่ไม่แน่นอน ในปี 2562 ที่ผ่านมา ภาครัฐมีความพยายามที่จะเพิ่มราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบ โดยการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไบโอดีเซลให้สูงขึ้น รวมถึงการซื้อน้ำมันปาล์มเพื่อนำไปผลิตไฟฟ้า ปัจจัยเหล่านี้ คือเหตุผลที่ทำให้ราคามีความผันผวนอย่างรวดเร็วทั้งในส่วน of ผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ

ท่ามกลางความเสี่ยงอื่นๆ ที่ทางทางอุตสาหกรรมต้องเผชิญ ปริมาณผลปาล์มสดที่มีในประเทศ ยังคงน้อยกว่ากำลังการผลิตของโรงสกัดกว่าสองเท่า ถึงแม้ว่าพื้นที่เพาะปลูกกำลังขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณผลผลิตที่ได้ก็ยังคงไม่เพียงพอสำหรับกำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมด

ส่วนความเสี่ยงในระดับมหภาคที่ประเทศไทยต้องเผชิญพร้อมผู้ผลิตน้ำมันปาล์มจากประเทศอื่นๆ เช่น ประเทศอินโดนีเซียและประเทศมาเลเซียมีการผลิตที่สูงมากเมื่อต้นปี ตามด้วยการลดลงอย่างรวดเร็วของผลปาล์มสดเนื่องจากสภาพอากาศและการขาดการดูแลบำรุงรักษาต้นปาล์ม นอกจากนี้เศรษฐกิจโลกยังได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าที่ยืดเยื้อระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเป็นอย่างมาก



ภาพที่ Production Share of Palm Oil by Country – ปี 2019

มาเลเซียและอินโดนีเซียผลิตน้ำมันปาล์มรวมกันคิดเป็น 84% ของปริมาณที่ผลิตได้ทั่วโลก

Source: U.S. Department of Agriculture

## (2) ความเสี่ยงเฉพาะในการประกอบธุรกิจขององค์กรฯ

บริษัทฯ ได้แบ่งความเสี่ยงเฉพาะในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์, ด้านการปฏิบัติงาน, ด้านการเงินและการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ ดังนี้

### 1) ด้านกลยุทธ์ (Strategic) ได้แก่

< ความเสี่ยงด้านอุปสงค์ (Demand) การตลาด การขาย และการบริการ

ปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ นโยบายและกฎระเบียบของภาครัฐ เช่น การกำหนดเพดานราคาและการประกันราคาผลปาล์มสด อาจส่งผลกระทบต่อในด้านต้นทุนการผลิตและภาวะขาดทุนจากการขาย, นโยบายการนำเข้าและส่งออกน้ำมันปาล์มดิบที่ไม่สมดุล ประกอบกับส่วนต่างของราคาน้ำมันปาล์มดิบเมื่อเทียบกับต่างประเทศ อาจส่งผลให้มีการลักลอบนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ และกระทบต่อระบบการแข่งขันภายในประเทศเป็นอย่างมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีและเข้าร่วมร่วมกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านี้โดยการวิเคราะห์นโยบายของภาครัฐ, บริหารสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับสภาวะการณปัจจุบัน ตลอดจนควบคุมต้นทุนวัตถุดิบของสวนและการขยายพื้นที่เพาะปลูกในระยะยาว

ปัจจัยเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ เมื่อไม่มีการซื้อ-ขายกับลูกค้ารายใหญ่น้อยรายเหล่านี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ากลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง และกำหนดยอดขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มลูกค้าขนาดกลางรายเดิมทั้งในเขตภาคกลางและภาคใต้ รวมถึงสรรหาลูกค้าใหม่ในทุกๆ หน่วยธุรกิจของบริษัทฯ

< ความเสี่ยงด้านอุปทาน (Supply) การจัดซื้อ และจัดส่ง

ปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ ภาวะการแข่งขันที่สูงในการจัดหาวัตถุดิบหรือผลปาล์มสด เป็นปัจจัยที่ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ เนื่องจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตมีผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ดำเนินการลดความเสี่ยงโดยการกระจายแหล่งซื้อวัตถุดิบในเขตจังหวัดชุมพรและพื้นที่ใกล้เคียง และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเกษตรกรทั้งในด้านบริการและราคารับซื้อที่เป็นธรรม

ปัจจัยเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและผลการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงใช้ประโยชน์จากตลาดซื้อขายล่วงหน้าโดยการทำ Hedging และใช้การบริหารจัดการสินค้าคงคลังและต้นทุนจัดเก็บในช่วงที่ราคาต่ำลง และขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ให้มากที่สุดโดยไม่เก็บไว้ในคลัง เพื่อลดความผันผวนของราคา

#### < ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ปัจจัยเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีความสำคัญในระดับต้นๆ ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีวิธีจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการสรรหาบุคลากรโดยเพิ่มช่องทางการสรรหาในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละตำแหน่งงาน, จัดทำแผนสืบต่อตำแหน่งงาน (Succession Plan), สร้างความผูกพันกับพนักงานเพื่อลดอัตราการลาออก และมีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรตามสายวิชาชีพ

### 2) ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) ได้แก่

#### < ความเสี่ยงด้านคุณภาพวัตถุดิบและสินค้า และการจัดเก็บ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพวัตถุดิบและสินค้าที่ผลิต โดยมีวิธีจัดการปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่จะทำให้อัตราผลิตและสินค้าไม่มีคุณภาพ โดยกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่กระบวนการรับวัตถุดิบ, การผลิต, การตรวจคุณภาพ ตลอดจนถึงกระบวนการจัดเก็บในถังเก็บที่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในด้านการอบรมให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

#### < ความเสี่ยงด้านการผลิตและซ่อมบำรุง

ความพร้อมของเครื่องจักรเป็นสิ่งสำคัญต่อกระบวนการผลิตและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น จึงกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการเตรียมความพร้อมของเครื่องจักรและสำรองอะไหล่ที่สำคัญเตรียมไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ทันต่อการแก้ไขเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น มีการวางแผนซ่อมบำรุงแบบ Preventive Maintenance ให้ครอบคลุมทั้งระบบ ตลอดจนการวางแผนตรวจเช็ค การรายงาน และการติดตามการแก้ไข

#### < ความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการ

การบริหารโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อให้งานโครงการไม่ได้คุณภาพและแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้ดำเนินการ โดยกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานที่ชัดเจนตั้งแต่กระบวนการวางแผนงานโครงการ, การทวนสอบความครบถ้วนของรายละเอียดงานโครงการ, กระบวนการสรรหาผู้รับเหมา, กระบวนการติดตามการปฏิบัติงาน, การตรวจสอบและรับมอบงานโครงการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ มีคุณภาพและเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

#### < ความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติ

ในช่วงระยะเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมา ประเทศไทยและประเทศต่างๆ ทั่วโลก ประสบกับภัยธรรมชาติที่รุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะในปี 2532 จังหวัดชุมพรได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากวิกฤตการณ์พายุไต้ฝุ่นเกย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติที่อาจมีขึ้นและรุนแรงขึ้น โดยได้มีการทำกรรมกรรมประกันภัยที่ครอบคลุมทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั้งต่ออาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ และสินค้าคงคลัง พร้อมทั้งจัดให้มีการประกันรายได้หากธุรกิจต้องหยุดชะงักจากอุบัติเหตุต่างๆ

ปัจจัยเสี่ยงจากภัยธรรมชาติอีกด้านคือ สภาพอากาศภัยแล้ง ที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ มีการติดตามข้อมูลสภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการวางแผนและบริหารจัดการสวน โดยมีกระบวนการกักเก็บน้ำไว้ใช้ในยามวิกฤต

#### < ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การรวบรวมข้อมูลและประมวลผลข้อมูลเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ทันเวลา พนักงานสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้องชัดเจน รวมถึงมีระบบช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารเพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว

เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบสารสนเทศ และความปลอดภัยของข้อมูล จึงได้กำหนดให้มีวิธีจัดการความเสี่ยงโดยการกำหนดรูปแบบมาตรฐานในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ซึ่งครอบคลุมทั้งภายในองค์กร และป้องกันการคุกคามจากภายนอกองค์กร รวมถึงมีการจัดทำแผนสำรองฉุกเฉินในการรับมือภัยพิบัติและแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan)

### 3) ด้านการเงินและการรายงาน (Reporting) ได้แก่

#### < ความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว จึงทำให้มีความเสี่ยงในภาวะการณ์ของตลาดโลกที่มีแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในช่วงขาขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยทำป้องกันความเสี่ยงโดยให้มีการทำอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Interest Rate Swap)

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายกับต่างประเทศประมาณร้อยละ 7-8 ต่อปี ทำให้ต้องถือครองเงินตราต่างประเทศสกุลดอลลาร์สหรัฐอยู่บ้าง จึงอาจมีความเสี่ยงในแง่ที่ทำให้ได้รับรู้รายได้ในรูปสกุลเงินบาทน้อยลงหากเกิดการแข็งค่าขึ้นของเงินบาท ซึ่งบริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านนี้โดยการติดตามแนวโน้มค่าเงินบาทจากทวีโอเคอร์รี่ต่างๆ และทำสัญญา Forward contract กับธนาคารต่างๆ โดยมีการเปรียบเทียบ Premium และ Discount อย่างสม่ำเสมอ

### 4) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ (Compliance) ได้แก่

#### < ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานขึ้นเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการนำไปปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น คุณภาพของน้ำทิ้ง, ผู้คนละอองจากปล่องควันหม้อไอน้ำ เป็นต้น ในส่วนของน้ำทิ้งหรือน้ำเสียที่เกิดจากการผลิต บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสีย หลังจากนั้นน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วซึ่งมีคุณสมบัติเป็นปุ๋ยได้ส่งผ่านระบบท่อลำเลียงให้กับเกษตรกรและศูนย์พัฒนาอาหารสัตว์ที่อยู่ใกล้เคียงกับโรงงาน ส่วนผู้คนละอองจากหม้อไอน้ำก็มีการปฏิบัติและควบคุมค่าตัวแปรต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

#### < ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในทุกๆ ด้าน เช่น กฎหมายลิขสิทธิ์, กฎหมายภาษีอากร, ภาษีโรงเรือนและที่ดิน, กฎระเบียบของกระทรวงต่างๆ จากหน่วยงานรัฐ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยมีการกำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจน, ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนทราบ, ให้ความรู้แก่พนักงาน และควบคุมการใช้งานที่เสี่ยงต่อการละเมิดลิขสิทธิ์ โดยกำหนดให้มีการตรวจทานอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น

#### < ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดการควบคุมภายในกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นทั้งภายในบริษัทฯ และกับหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาธรรมาภิบาลเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และสื่อสารให้พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หน่วยงานภายนอก และคู่ค้าของบริษัทฯ ได้รับทราบถึง

นโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ประเมินและติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งเมื่อมีการตรวจสอบประจำงวด

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ









###### 1. ทรัพย์สินถาวร

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ของ บริษัทฯ มีดังนี้

<u>ประเภท/ลักษณะของทรัพย์สิน</u>	<u>ขนาด</u> (ไร่-งาน-ตร.วา)	<u>มูลค่า</u> (ล้านบาท)	<u>ภาวะผูกพัน</u> (จำนวน)
<b>1.1 <u>ที่ดิน, ที่ดินโรงงาน, สำนักงาน, บ้านพัก</u></b>			
ของบริษัทฯ		905.04	ไม่มี
ของบริษัทย่อย		112.69	ไม่มี
<b>1.2 <u>อาคารสำนักงาน, อาคารโรงงาน, สำนักงานสวน, บ้านพักพนักงาน</u></b>			
ของบริษัทฯ			
อาคารสำนักงานสาขา		13.39	ไม่มี
อาคารโรงงาน/บ้านพักพนักงาน		102.21	ไม่มี
อาคารสำนักงานสวน/บ้านพักพนักงาน		8.76	ไม่มี
ของบริษัทย่อย		229.42	ไม่มี
<b>1.3 <u>เครื่องจักรและอุปกรณ์</u></b>			
ของบริษัทฯ			
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน		334.08	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงานสวน		6.87	ไม่มี
ของบริษัทย่อย			
เครื่องจักรเพื่อการผลิตเมล็ดพันธุ์		0.31	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน		749.76	ไม่มี
<b>1.4 <u>เครื่องมือและเครื่องใช้โรงงาน</u></b>			
ของบริษัทฯ		11.24	ไม่มี
ของบริษัทย่อย		8.55	ไม่มี
<b>1.5 <u>ยานพาหนะ</u></b>			
ของบริษัทฯ		33.90	ไม่มี
ของบริษัทย่อย		5.99	ไม่มี
<b>1.6 <u>เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน</u></b>			
ของบริษัทฯ		12.53	ไม่มี
ของบริษัทย่อย		6.62	ไม่มี

ประเภท/ลักษณะของทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-ตร.วา)	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (จำนวน)
<b>1.7 สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง</b>			
ของบริษัทฯ		21.77	ไม่มี
ของบริษัทย่อย		24.30	ไม่มี
<b>1.8 ดินทุนปาล์ม</b>			
ของบริษัทฯ – ที่พร้อมเก็บเกี่ยว		380.97	ไม่มี
ของบริษัทฯ – ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว		9.04	ไม่มี
ของบริษัทย่อย – ที่พร้อมเก็บเกี่ยว		4.40	ไม่มี
<b>2. ทรัพย์สินไม่มีตัวตน</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ		3.58	ไม่มี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัทย่อยฯ		0.32	ไม่มี

**เครื่องหมายการค้าสำคัญของบริษัทฯ**

เครื่องหมายการค้า	ประเภท	มูลค่า	ภาระผูกพัน
	เครื่องหมายการค้า	296719 \$ , # \$	ไม่มี
	เครื่องหมายการค้า	365903 ' \$ # \$	ไม่มี
	เครื่องหมายการค้า	282280 (%) # \$	ไม่มี
	เครื่องหมายการค้า	952571 \$ ' # \$	ไม่มี
	เครื่องหมายการค้า	952578 \$ ' # \$	ไม่มี
	เครื่องหมายการค้า	9+ ' ( % % # \$	ไม่มี
	เครื่องหมายการค้า	- - ) - & % # \$	ไม่มี
	เครื่องหมายการค้า	- ) ) - & % # \$	ไม่มี

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมน้ำมันพืชและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมไบโอดีเซล และโรงไฟฟ้าชีวมวล เป็นต้น ตามพันธกิจที่บริษัทฯ ได้แสดงเจตจำนงไว้ และรวมถึงกิจการที่ดำเนินธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี สำหรับสัดส่วนเงินลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ขึ้นอยู่กับความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ความสามารถในการลงทุน และอำนาจในการบริหารงาน

การกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้ง บุคคล เพื่อเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งในฐานะ กรรมการ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม หรือ ตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันตามสัญญา และ/หรือ แต่งตั้ง ผู้บริหาร ตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน

โดย คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนดังกล่าว โดยจะพิจารณาคณะบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม ที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามขาดความน่าไว้วางใจตามกฎหมาย หรือ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การบริหารงานในธุรกิจที่บริษัทฯ มีความชำนาญ บริษัทฯ จะส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งในฐานะ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร เพื่อเข้าร่วมบริหารงาน และรวมถึงกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารงานให้สอดคล้องกับแผนงานของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามและควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

การบริหารงานในธุรกิจอื่นที่บริษัทฯ ไม่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ บริษัทฯ จะส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งในฐานะ กรรมการ แทนการเข้าไปบริหารงานโดยตรง

ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลติดตามการดำเนินธุรกิจของ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งมีให้บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ รวมถึง บิดา มารดา พี่น้อง บุตร บุตรบุญธรรม คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาของตัวแทนใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น นอกจากเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเท่านั้น

#### 4.3 การเปิดเผยราคาประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินที่ได้มาในปี 2558 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งผลของการประเมินราคาใหม่แสดงมูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้นจากราคาทูลจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีการได้มาของที่ดิน จึงไม่ได้ดำเนินการประเมินราคาที่ดินที่ได้มาในปี 2559

ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีการได้มาของที่ดิน จึงไม่ได้ดำเนินการประเมินราคาที่ดินที่ได้มาในปี 2560

ในปี 2561 บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินที่ได้มาในปี 2561 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งผลของการประเมินราคาใหม่แสดงมูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้นจากมูลค่าตามบัญชีของการประเมินครั้งก่อนจำนวน 202 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีการได้มาของที่ดิน จึงไม่ได้ดำเนินการประเมินราคาที่ดินที่ได้มาในปี 2562

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี  
-ไม่มี-
- 2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ  
-ไม่มี-
- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ  
-ไม่มี-



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 296 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลสลูญ อำเภอบางสะพาน จังหวัดชุมพร 86140 โทรศัพท์ (077) 611 000 โทรสาร (077) 611 011
สำนักงานสาขาที่ 1	:	เลขที่ 1168/91 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (662) 679 9166 - 72 โทรสาร (662) 285 6369
Website	:	www.cpi-th.com
E-mail	:	info@cpi-th.com
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001184 (เดิมเลขที่ บมจ.192)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม เช่น น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์ม โอเลอินผ่านกรรมวิธีบรรจขวดตรา “ลีลา” น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่าน กรรมวิธีบรรจุปี๊บและถุง ตรา “ลีลา” และรับจ้างผลิตภายใต้ตรา “เอโร” น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ และผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้อื่นๆ เช่น ไซปาล์มบริสุทธิ์ กรดไขมันปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม เป็นต้น
ทุนจดทะเบียน	:	775,424,053 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	632,752,650 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	632,752,650 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท

### ที่ตั้งสวนปาล์ม

- CPI 1 : สวนปะทิว 10,788 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลดอนยาง และ ตำบลเขาไชยราช อำเภอบางสะพาน จังหวัดชุมพร
- CPI 2 : สวนห้วยสัก 3,899 ไร่ ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 7 ตำบลทรายทอง อำเภอบางสะพานน้อย  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- CPI 3 : สวนเขาไชยราช 2,401 ไร่ ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 4 และ หมู่ที่ 5 ตำบลเขาไชยราช อำเภอบางสะพาน จังหวัดชุมพร
- CPI 4 : สวนบางสน 2,626 ไร่ ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 4 ตำบลบางสน และ หมู่ที่ 1 ตำบลทะเลทรัพย์ อำเภอบางสะพาน  
จังหวัดชุมพร
- CPI 5 : สวนคลองวังช้าง 1,202 ไร่ ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 4 ตำบลชุมโค อำเภอบางสะพาน จังหวัดชุมพร

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1168/91 อาคารลูมพินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (662) 679 9166 - 72 โทรสาร (662) 285 6369
สำนักงานสาขาที่ 1	:	เลขที่ 16 หมู่ที่ 16 ตำบลท่าแซะ อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร 86140 โทรศัพท์ (077) 599 680 โทรสาร (077) 599 943
Website	:	www.cpiagrotech.com
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105554104605
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มและต้นกล้าปาล์ม เพื่อจำหน่ายแก่เกษตรกรและ ผู้สนใจทั่วไป
ทุนจดทะเบียน	:	15,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1,500,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	10 บาท
เรียกชำระค่าหุ้น	:	10 บาท (เต็มมูลค่า)
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ซีพีพี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ซีพีไอ พาวเวอร์ แพลนท์ จำกัด)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1168/91 อาคารลูมพินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (662) 679 9166 - 72 โทรสาร (662) 285 6369
สำนักงานสาขาที่ 1	:	เลขที่ 89/1 หมู่ที่ 7 ตำบลทรายทอง อำเภอบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77170
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105555182855
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบกิจการโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม พร้อมทั้งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	:	191,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	19,100,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	10 บาท
เรียกชำระค่าหุ้น	:	10 บาท (เต็มมูลค่า)
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

ชื่อบริษัท	:	<b>บริษัท ซีพีไอ กรีน จำกัด</b> (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับแผนธุรกิจที่คาดว่าจะดำเนินการในอนาคต)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1168/91 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (662) 679 9166 - 72 โทรสาร (662) 285 6369
สำนักงานสาขาที่ 1	:	เลขที่ 296 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลสลูย์ อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร 86140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105559019851
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันเชื้อเพลิงอื่น ๆ ทุกชนิด
ทุนจดทะเบียน	:	50,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	5,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	10 บาท
เรียกชำระค่าหุ้น	:	2.50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

ชื่อบริษัท	:	<b>บริษัท ซีพีไอ เทอร์ดิง จำกัด</b>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1168/91 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (662) 679 9166 - 72 โทรสาร (662) 285 6369
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105559020027
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบกิจการซื้อและขายน้ำมันพืชทุกชนิดอันได้จากการสกัดและกลั่น จากพืชต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	:	5,050,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	505,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	10 บาท
เรียกชำระค่าหุ้น	:	10 บาท (เต็มมูลค่า) และในสวนเพิ่มทุนใหม่ เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรก 25%
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

**ชื่อบริษัท** : **บริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด**  
(จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 และจดทะเบียนเสร็จ  
การชำระบัญชีเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563)

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : เลขที่ 1168/91 อาคารลูมฟินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ (662) 679 9166 - 72 โทรสาร (662) 285 6369

**สำนักงานสาขาที่ 1** : เลขที่ 296 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลสลูย อำเภอกำแพง  
จังหวัดชุมพร 86140

**เลขทะเบียนบริษัท** : 0105560000352

**ประเภทธุรกิจ** : ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและพลังงานทุกประเภท

**ทุนจดทะเบียน** : 50,000,000 บาท

**จำนวนหุ้นสามัญ** : 5,000,000 หุ้น

**มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ** : 10 บาท

**เรียกชำระค่าหุ้น** : 2.60 บาท

**สัดส่วนการถือหุ้น** : บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)  
ถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

**ชื่อบริษัท** : **บริษัท ซี เค เทรดิง (1965) จำกัด**

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : เลขที่ 1168/91 อาคารลูมฟินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ (662) 679 9166 - 72 โทรสาร (662) 285 6369

**เลขทะเบียนบริษัท** : 0105562150530

**ประเภทธุรกิจ** : ประกอบกิจการให้บริการเป็นตัวแทน นายหน้า ในการซื้อขายสินค้า  
อุปโภค บริโภค ทุกประเภท ให้บริการด้านการตลาด โฆษณา  
ประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมการขายสินค้าอุปโภค บริโภค ทุกประเภท

**ทุนจดทะเบียน** : 10,000,000 บาท

**จำนวนหุ้นสามัญ** : 100,000 หุ้น

**มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ** : 100 บาท

**เรียกชำระค่าหุ้น** : 100 บาท (เต็มมูลค่า)

**สัดส่วนการถือหุ้น** : บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)  
ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 49

**บุคคลอ้างอิงอื่นๆ****นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 ส่วนบริการผู้ลงทุน ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์  
 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
 โทรศัพท์ (662) 009 9999  
 โทรสาร (662) 009 9991

**ผู้ตรวจสอบบัญชี**

นายโสภณ	เพิ่มศิริวัลลภ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3182 หรือ
นางสาวรุ่งนภา	เลิศสุวรรณกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3516 หรือ
นายชยพล	ศุภเศรษฐนนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3972 หรือ
นางสาวสุมนา	พันธ์พงษ์สานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5872 หรือ
นางสาวพิมพ์ใจ	มานิตขจรกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4521 หรือ
นางสาวรสพร	เดชอาคม	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5659 หรือ
นางสาวอรรวรรณ	เดชวัฒน์ศิริกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4807

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

: เลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33  
 เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่  
 กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (662) 264 0777

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัทฯ

: นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3182  
 จำนวนปีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงิน 3 ปี  
 (ปี 2553, 2554, 2555)

: นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3972  
 จำนวนปีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงิน 4 ปี  
 (ปี 2556, 2557, 2558, 2559)

: นางสาวสุมนา พันธ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่  
 5872 จำนวนปีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงิน 1 ปี (ปี 2560)

: นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516  
 จำนวนปีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงิน 1 ปี (ปี 2561)

: นางสาวอรรวรรณ เดชวัฒน์ศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่  
 4807 จำนวนปีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงิน 1 ปี (ปี 2562)

ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสีย  
 กับบริษัทฯ / บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/  
 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้อง  
 กับบุคคลดังกล่าว

: เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่านั้น  
 ไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้เสียกับบริษัทฯ/  
 บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
 หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

## ที่ปรึกษากฎหมาย

ศ.ดร. สหชน รัตน์ไพจิตร

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2 ถนนพระจันทร์ แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร

กรุงเทพมหานคร 10200

โทรศัพท์ (662) 221 6111 ต่อ 2121